

Rapport d'activité 2017 – 2018



Vadec

11^e rapport de gestion et des comptes

Soumis à l'approbation de l'Assemblée générale des actionnaires du 28 mars 2019

Exercice 2017 – 2018*

Vadec SA est organisée en 6 activités sectorielles:

🏠 Incinération

♻️ Biodéchets

📦 Centres logistiques régionaux (CLR)
(déchets recyclables)

🏗️ Boues de STEP

● Autres activités d'exploitation

🏢 Déchèteries

Chaque activité est autonome financièrement et doit présenter ses comptes de résultat séparément, l'objectif étant d'équilibrer les produits et les charges. Les bénéfices et/ou pertes de chaque activité sont ensuite reportés dans le détail des réserves facultatives résultant du bénéfice, figurant au point 3.8 de l'annexe aux comptes annuels, en page 50 du présent rapport.

* L'exercice comptable de Vadec commence le 1^{er} octobre et se termine le 30 septembre de l'année suivante.

Espace Valorisation

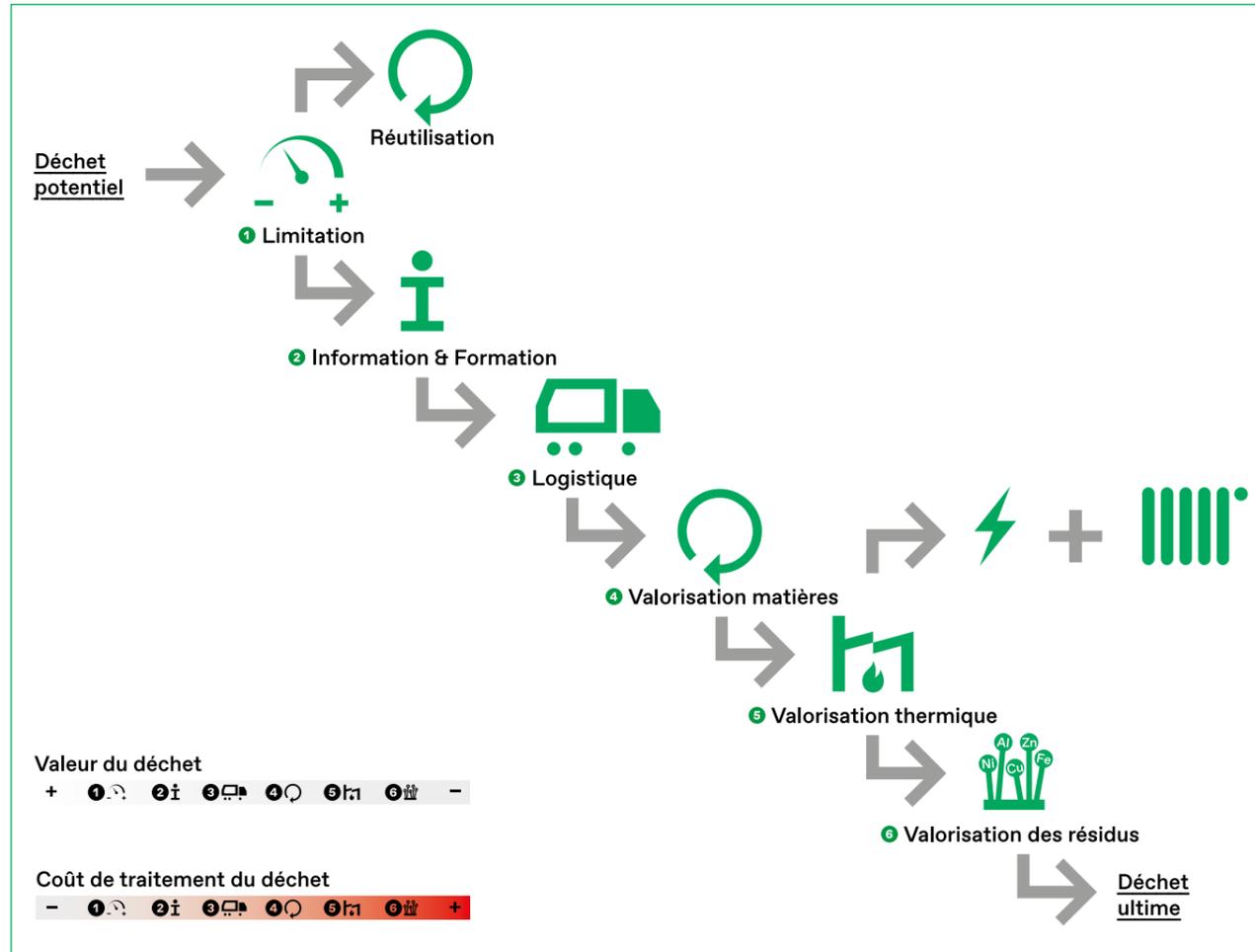


Table des matières

Données-clés de l'exercice	7
Nouveau dynamisme pour nouvelle décennie	8
Charte d'entreprise	12
L'équipage	13
Ensemble pour mieux gérer les matières de l'Arc jurassien	16
Les statistiques 2017 – 2018	17
Le rôle de Vadec dans le cycle des matières	24
Les comptes 2017 – 2018	25
Bilan au 30 septembre 2018	26
Compte de résultat	28
Vadec SA	28
Groupe d'activités VALORISATION THERMIQUE	30
Incinération	30
Boues de STEP	32
Groupe d'activités VALORISATION MATIÈRES	34
Biodéchets	34
Centres logistiques régionaux (CLR)	36
Autres activités d'exploitation	38
Déchèteries	40
Annexes	43
Rapport de l'organe de révision	52
Résolutions	54

Valorisation matières

 **9 265 t**
de biodéchets

 **22 257 t**
de matières recyclables diverses

Valorisation thermique

 **107 412 t**
de déchets incinérables traités

 **14 004 t**
de boues de STEP



 **35 955 MWh**
d'énergie électrique
(consommation annuelle d'env. 11 000 ménages)

 **95 510 MWh**
d'énergie thermique
(équivalent d'env. 9 000 000 litres de mazout)

Données-clés de l'exercice

Durant son exercice 2017-2018, Vadec a

- marqué le dixième anniversaire de son existence, mais surtout sa **dynamique d'entrée dans une deuxième décennie ambitieuse et prometteuse**, en présentant ses enjeux à ses partenaires et à la population à l'occasion d'une triple journée Portes ouvertes très réussie
 - poursuivi dans cette perspective **la mise en œuvre de VADEC+**, l'important programme de réorganisation de ses équipements et activités, qui prévoit notamment le regroupement des capacités de valorisation thermique sur le site de La Chaux-de-Fonds; et dans la cohérence de cette démarche a
 - ↳ avancé dans le processus de **reconversion progressive d'une partie du site de Colombier en centre logistique régional (CLR)**
 - ↳ mené à bout touchant l'élaboration du **dossier des bases décisionnelles de réalisation des nouvelles installations sur le site de La Chaux-de-Fonds**
 - initié, à cette occasion, **la nouvelle ligne graphique** qui accompagnera sa politique de communication ad hoc (et dès lors le présent document!)
 - **retrouvé la quasi-intégralité de la capacité de traitement de ses installations de valorisation thermique**, avec la remise en exploitation, après assainissement programmé, des deux lignes de son site de Colombier
 - pu ainsi facturer un volume de **107 412 t de déchets incinérables traités (+14.5%)**, plus **14 004 t de boues de STEP (+4.3%)**
 - fourni dans ces conditions aux consommateurs, en fonction des besoins et des possibilités techniques, **35 955 MWh d'énergie électrique (+26.4%)** et **95 510 MWh d'énergie thermique (-2.9%)**
 - logiquement évacué aussi en stockages sécurisés un volume accru de résidus: **23 564 t (+27.2%)**
 - facturé le traitement de **9 265 t de biodéchets (+0.9%)**
 - assuré la reprise et/ou le conditionnement de **22 257 t de matières recyclables diverses (+10.7%)**
 - généré un **chiffre d'affaires de CHF 30.9 millions (+7.4%)** et dégagé un **résultat d'exploitation de CHF 2.8 millions (+29%)** qui a permis de procéder aux amortissements et provisionnements nécessaires aux évolutions majeures prévues ces prochaines années
 - optimisé encore l'exploitation à Cortaillod de la Déchèterie intercommunale de la Croix – DILAC (Boudry, Cortaillod et Milvignes)
- ...entre autres!

Nouveau dynamisme pour nouvelle décennie

Vadec, dix ans : en avant, toute !

S'élancer vers l'avenir plutôt que de contempler le passé: quoi de plus naturel, à son dixième anniversaire? Vadec se trouve exactement dans cet état d'esprit à cette étape de son existence. Sa première décennie d'activité, entamée par la fusion des sociétés CRIDOR et SAIOD en 2008, a en effet été bouclée durant l'exercice écoulé, le 10^e — ce onzième rapport devant son numéro au fait que le premier n'avait couvert qu'un exercice partiel. L'anniversaire a donc bien été marqué, comme il se doit, en septembre 2018, par une triple journée Portes ouvertes très courue et très réussie. On en trouvera une relation en page 11. Il s'est inscrit totalement dans la perspective de la nouvelle décennie entamée, qui est celle de la mise en œuvre de VADEC+, le nouveau concept de gestion régional des déchets de l'Arc jurassien, élaboré durant la décennie écoulée, et qui doit répondre aux besoins des suivantes. Ce projet majeur, après sa phase préparatoire présentée ici depuis plusieurs années, est entré en effet dans sa phase de concrétisation et la journée Portes ouvertes a été l'occasion d'en initier la communication auprès de nos partenaires et de la population. Sans vouloir... brûler les étapes, une certaine urgence commence en effet à se faire sentir, car les installations actuelles, pleinement sollicitées, ont pris de l'âge et leur maintenance ne peut que peser chaque année davantage sur les performances opérationnelles et financières de l'entreprise. On a pu le vérifier durant ce dernier exercice, comme on a pu aussi mesurer à nouveau l'importance du facteur humain, plus aléatoire et moins maîtrisable encore que le facteur technique.



Marche générale de l'entreprise : rudes conditions, mais bons résultats!

Effectivement Vadec a connu un exercice 2017-2018 qu'on peut qualifier d'intense, à l'image du précédent. Il nous a confrontés à un volume d'activités nettement augmenté en même temps qu'à une cascade d'impondérables à maîtriser. Nous évoquons par ailleurs (p. 14) le nouveau coup du sort qui a frappé encore notre « état-major d'exploitation » et qu'il a fallu « digérer », au niveau émotionnel et organisationnel. Facteur de stress supplémentaire: la satisfaction d'avoir mené rapidement à bien l'assainissement de nos deux lignes d'incinération de Colombier a été partiellement ternie par une série imprévue de défaillances techniques affectant leurs équipements périphériques, qui ont perturbé la pleine récupération de leur capacité de traitement, maintenant heureusement acquise. Notre ligne chaux-de-fonnière a partiellement compensé en battant son record de la décennie avec 8 180 h de fonctionnement. Un « baptême du feu » pleinement réussi pour son nouveau système d'épuration des fumées « ring-jet », installé comme nous l'avions dit en septembre 2017 à la faveur de la révision annuelle.

Volumes traités: repartis à la hausse

Dans ce contexte « bousculé », la performance globale de l'entreprise est d'autant plus remarquable. Il faut dire que l'ouvrage ne manque pas: maintenant appliqué, sous une forme ou une autre, dans la totalité de notre zone d'apport, le principe de la taxe causale a atteint un palier dans ses effets sur le volume des déchets à traiter. La dynamique économique et démographique globalement positive, même si elle reste sensiblement moins marquée dans l'Arc jurassien que sur le Plateau, tend aussi à accroître ce volume. Et Vadec joue en outre, au profit de ses collectivités actionnaires, le plus efficacement possible le jeu d'un « marché des déchets » lui aussi en développement et qui connaîtra d'ailleurs dès 2019 une nouvelle phase de libéralisation pour les entreprises de plus de 250 EPT. C'est ainsi que nous avons enregistré la facturation de 107 412 tonnes de déchets ménagers incinérés (+14.5%), auxquelles se sont ajoutées 14 004 tonnes de boues de STEP traitées (+4.3%). Par conséquent, le volume des résidus finaux mis en décharge s'est aussi accru, à 23 564 tonnes (+27.2%).

Du côté des déchets recyclables, la courbe de croissance est constante, puisque ce sont 22 257 tonnes (+10.7%) qui ont été réceptionnées dans nos centres logistiques régionaux. L'évolution a été similaire pour notre déchèterie DILAC, que nous exploitons à Cortaillod sur mandat des communes de Boudry, Cortaillod et Milvignes (env. 20 000 habitants). La tendance n'est pas la même du côté des biodéchets, avec 9 265 tonnes traitées (+0.9%), mais il s'agit là d'une cause météorologique: la sécheresse persistante du dernier été, comme celle du précédent, a eu un effet sensible aussi sur la production de déchets verts. Autre effet à relever de cette sécheresse: l'alourdissement de nos charges d'approvisionnement en eau. Concernant les biodéchets, soulignons encore combien le problème de sa qualité demeure préoccupant, en raison d'une sensibilisation encore insuffisante des citoyens, mais aussi du monde industriel et commercial, à l'exigence de sa composition strictement organique. Les quantités de plastiques, notamment, demeurent beaucoup trop élevées dans les biodéchets récoltés, et contraindront à des mesures incitatives et de contrôle nettement plus énergiques.

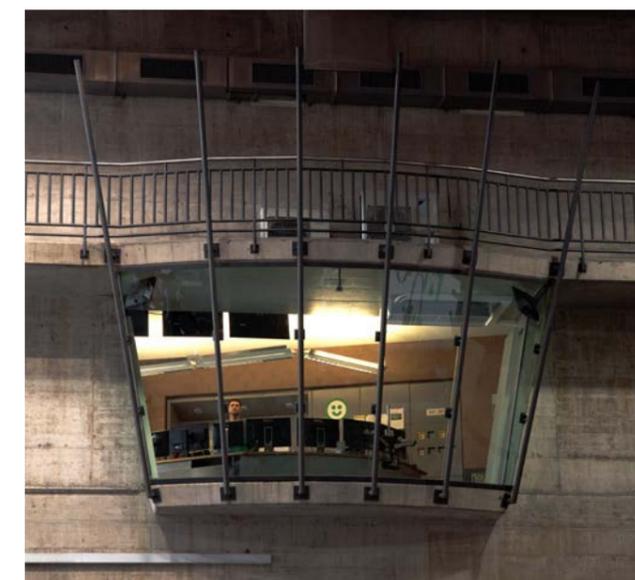
Logiquement, l'accroissement global des volumes traités s'est aussi traduit par une remise à niveau des volumes transportés, 40 424 tonnes (+22.7%) ayant été véhiculées par nos partenaires ferroviaires.

Énergie produite: bonne performance

Notre activité de valorisation thermique nous a permis de produire et de vendre durant cet exercice à nouveau une appréciable quantité d'énergie: 35 955 MWh d'électricité (+26.4%), distribuée par notre partenaire et actionnaire Viteos, et 95 510 MWh d'énergie calorifique (-2.9%), distribuée par nos réseaux de chauffage à distance. Les fluctuations annuelles de ces productions sont certes globalement liées au volume de déchets incinérés, mais les proportions de l'une et de l'autre sont aussi fonction de la demande: si notre « centrale thermique » doit fournir plus de chaleur, elle peut fournir moins d'électricité, et vice-versa. En l'espèce, le réseau de chauffage à distance de La Chaux-de-Fonds poursuit son accroissement, mais un hiver plus clément réduit le besoin au profit de la production électrique.

Résultat financier: appréciable amélioration

Avec sa capacité de traitement retrouvée en quasi-totalité après la réduction temporaire de 2016-2017, Vadec a réalisé en 2017-2018 un chiffre d'affaires de CHF 30.9 millions (+7.4%) et un résultat d'exploitation de CHF 2.8 millions (+29%) — une amélioration certes logique, mais qui a même excédé nos prévisions budgétaires. Voilà qui nous permet de poursuivre la politique prudente d'amortissements et de provisionnements qu'exigent les défis techniques et économiques à relever ces prochaines années.



VADEC+: entrée en phase de concrétisation

VADEC+, notre projet-phare, consiste, on le sait, à concentrer la valorisation thermique des déchets incinérables dans une nouvelle usine sur notre site de La Chaux-de-Fonds, à développer la récolte, le tri et la valorisation des déchets recyclables dans un nouveau centre ad hoc sur notre site de Colombier/Cottendart, et à optimiser la logistique ad hoc, dans une perspective la plus rationnelle, écologique et économique possible. Son parachèvement est maintenant planifié pour 2027. C'est dire qu'il entre quant à lui dans sa décennie de concrétisation, au terme de sa phase d'étude préparatoire.

Site de La Chaux-de-Fonds: cours des études un peu asséché, mais à bout touchant!

La sécheresse estivale a toutefois eu un léger effet perturbateur même sur l'avancement de ce dossier! Elle a entravé en effet le programme d'analyses de terrain qui fait partie des divers mandats confiés dans le cadre de l'étude de faisabilité, et de ce fait retardé le bouclage du rapport qui constituera la base décisionnelle de réalisation. L'officialisation de ce document est prévue pour le printemps 2019. On peut déjà révéler que globalement les éléments recueillis concordent à confirmer le site actuel de l'usine de La Chaux-de-Fonds pour l'implantation des nouvelles installations. Ne manque plus que l'évaluation de l'ampleur technique et financière de l'assainissement de son terrain qui pourrait se révéler nécessaire, en fonction d'éventuelles traces de son utilisation antérieure pour la production de gaz de ville. Par ailleurs le projet, qui se concentre actuellement sur les aspects d'intégration urbanistique, s'est poursuivi tout au long de l'exercice.

De son côté, le nouveau pôle rail-route de Bellevue, exploité en partenariat avec les CJ, dont nous avons achevé la 2^e phase de réalisation au cours du précédent exercice, et qui assure les transbordements des déchets à traiter (aller) et des résidus à stocker en décharge (retour) en direction du Jura, a pleinement confirmé son efficacité comme élément-clé de notre concept logistique.



Site de Colombier: lignes d'incinération assainies, centre logistique régional en voie d'achèvement

La nécessité de poursuivre les activités d'incinération sur le site de Colombier jusqu'au regroupement des capacités sur le site de La Chaux-de-Fonds a impliqué, comme on sait, la mise en conformité des installations avec les nouvelles directives environnementales. Après son assainissement dans le courant 2016, la ligne 1 a été en exploitation durant l'entier de l'exercice précédent déjà. Dès le début du présent exercice, ce fut au tour de la ligne 2 de bénéficier des mêmes mesures. Elle a pu être remise en exploitation début février 2018 et a rapidement trouvé son mode de fonctionnement stable. Seul bémol: quelques défaillances imprévues d'équipements périphériques ont rappelé que les effets du vieillissement d'une installation technique atteignent même ses organes secondaires, parfois sournoisement! Si ces pépins ponctuels ont perturbé le retour au niveau optimal de performances, globalement, l'opération est un succès, tant au niveau environnemental que technique et financier.

Parallèlement, l'aménagement du nouveau centre logistique régional prévu dans le cadre de VADEC+ sur la partie Est de notre site de Colombier s'est poursuivi durant cet exercice. Rappelons qu'il permettra le déchetage et le transbordement de déchets incinérables, le tri et le transbordement de biodéchets, le tri et le conditionnement de papier/carton et de verre, et la mise à disposition d'une déchèterie à l'intention des professionnels. Une première étape a permis la construction d'une rampe d'accès et des murs de soutènement de la surface supérieure, affectée aux activités de transbordement et de déchetage des déchets incinérables ainsi qu'au tri et au transbordement des déchets verts. Les centres d'accueil des deux associations pour la protection des animaux SPANE et FNAA ont pu déménager leurs activités dans leurs nouveaux locaux en août et décembre 2017 respectivement, libérant ainsi les surfaces nécessaires pour l'aménagement de la halle de tri papier/carton et de la déchèterie professionnelle. Les oppositions au permis de construire ont finalement pu être levées, suite à une procédure de conciliation et les travaux ont pu débuter. La halle de tri est en cours de finalisation et la mise en fonction de la ligne de tri est prévue durant le 1^{er} trimestre 2019. Les aménagements devraient être opérationnels dans leur ensemble d'ici fin juin 2019. Ces aménagements et les travaux qui en découlent sont régulièrement discutés avec une délégation de l'association des riverains. Basé sur le raccordement ferroviaire du site au réseau CFF, cet important projet s'est évidemment trouvé ébranlé par la soudaine menace unilatérale que CFF Cargo a fait planer sur la pérennité de son exploitation, durant ce dernier exercice. Cette velléité de démantèlement a donc suscité une réaction immédiate et vigoureuse. Avec l'appui du canton de Neuchâtel, nous veillerons à garantir la durabilité de cette solution de transbordement, conforme aux politiques publiques constamment affirmées. Ceci dit, le devenir de ce raccordement reste essentiellement entre les mains de CFF Cargo.

Autres dossiers

Caisse de pensions prévoyance.ne: préoccupation constante, mais situation décaignée

Tout au long de l'exercice, le Conseil et la direction ont assuré une veille attentive sur l'évolution de la caisse de pensions prévoyance.ne, dont on sait que l'assainissement induit pour Vadec, comme pour les autres affiliés, des charges supplémentaires qui affectent les résultats d'exploitation. Par convention, l'État de Neuchâtel s'est engagé à accorder, à titre onéreux, une garantie pour le découvert de Vadec. Cette solution a été retenue au vu de la structure de l'actionnariat de la société qui s'étend sur 4 cantons, et après un examen approfondi. Le taux d'intérêt annuel convenu est de 0.5% sur le montant du découvert technique. Entrée en vigueur au 1^{er} janvier 2015, cette garantie a représenté, pour l'année 2017, un coût de CHF 71 323.50. Sur proposition du Conseil d'État, le Grand Conseil a décidé d'abroger l'article de la loi qui imposait aux employeurs la prise en charge du montant différentiel du taux de couverture entre 80 et 100% au moment du passage de primauté de prestations à cotisations. A cette fin et durant l'exercice écoulé, une première tranche de CHF 360 500.00 a été versée au titre de contribution unique d'assainissement. De plus, nous avons, pour l'exercice 2017-18, alimenté la réserve de fluctuation des valeurs avec une contribution de CHF 200 000.00. Le solde de cette provision se monte donc, au 30 septembre 2018 à CHF 2 709 662.80 y compris la part attribuée à l'entité Vadec des fonds résiduels de l'ancienne caisse de pensions locale d'un montant de CHF 1 189 162.80. Nous estimons qu'actuellement cette somme est suffisante pour faire face aux éventuelles mesures d'assainissement, selon le plan de recapitalisation établi par la caisse. Bien entendu, nous resterons attentifs au développement de la situation et pourrions, le cas échéant, revoir notre position. D'autres informations au sujet de la caisse de pensions figurent dans l'annexe aux comptes.

Portes ouvertes sur l'entrée de Vadec dans sa nouvelle décennie

« Chez Vadec, le responsable du grappin est interdit de fêtes foraines. Il est trop fort au jeu de la pince... »

C'est sur fond de légendes urbaines que Vadec a organisé ses portes ouvertes pour fêter le 10^e anniversaire de sa constitution et, plus encore, lancer la dynamique de son entrée dans sa deuxième décennie d'existence, celle de la concrétisation de son projet-phare Vadec+, qui doit renforcer son statut de partenaire régional de référence en matière de gestion des déchets. L'événement s'est déroulé sur 3 jours avec pour chacun de ceux-ci, un sujet spécifique. Le jeudi 20 septembre 2018, un « After Waste », concept de présentation-débat créé par COSEDEC, a été organisé sur le site de l'usine de La Chaux-de-Fonds et les principaux partenaires économiques de Vadec ont été invités à visiter les installations et à suivre une conférence sur les conséquences des nouvelles restrictions chinoises sur le marché des déchets. A l'issue de celle-ci, un sympathique apéritif dînatoire a été servi.

Le vendredi 21 septembre 2018, ce sont les actionnaires de l'entreprise qui ont été invités en qualité de «VIP» pour aussi visiter les installations et écouter les discours de divers intervenants, dont celui prononcé par M. Laurent Favre, conseiller d'État neuchâtelois en charge du Département du développement territorial et de l'environnement, sur les rôles et défis futurs de Vadec. La soirée s'est poursuivie par une impressionnante prestation de la chorale Rocking Chair d'Evaprod dans la halle

aux camions même, avant que les invités puissent se restaurer grâce à un succulent menu composé de spécialités des terroirs neuchâtelois, jurassiens et vaudois concocté par le service de restauration d'Alfaset, notre partenaire pour l'événement.

Les familles du voisinage et des environs ont profité de la belle journée ensoleillée mais un peu fraîche du samedi 22 septembre pour se familiariser avec l'Espace Valorisation de Vadec ainsi qu'avec la complexité de ses installations. Le pari était de permettre au citoyen non-averti de déchiffrer, au moyen d'un parcours didactique conséquent, l'importance de Vadec dans le paysage de la gestion des déchets et de comprendre que son rôle ne se cantonne pas uniquement à celui d'usine d'incinération. Son empreinte marque toutes les étapes du processus de valorisation des déchets en partant de la réutilisation d'un objet à l'enfouissement de ses cendres en décharges contrôlées en passant par la valorisation énergétique de son traitement.

Grâce à l'aimable présence et collaboration de partenaires tels que le Service des espaces publics (SEP) de la Ville de La Chaux-de-Fonds, Texaid, Celtor, le Service cantonal de l'énergie et de l'environnement (SENE), CSC Déchets ou encore Viteos, le parcours didactique proposé a permis d'ordonner dans l'esprit des visiteurs le cheminement d'un déchet à travers le processus de valorisation mais aussi de rendre accessible une thématique pas toujours très évidente à comprendre.

Environ 1 200 personnes ont témoigné de leur surprise face à la découverte de l'ampleur de ce que la valorisation d'un déchet implique. Mais ce n'est pas tout, elles ont été agréablement impressionnées par l'engagement de tous les collaborateurs impliqués. Ceux-ci, et c'est à souligner, ont su transmettre leur passion pour leur métier et leur fierté d'œuvrer en faveur de l'environnement et de la population. En outre, la presse s'est aussi fait l'écho de ces constats en relevant par exemple la disponibilité du grutier qui n'a pas hésité de permettre aux enfants de manœuvrer la pince...

Ces portes ouvertes ont été l'occasion de lancer une nouvelle ligne graphique que les visiteurs ont pu découvrir sur les murs ou la passerelle de l'usine. Cette ligne graphique fondée sur l'emploi de pictogrammes bien reconnaissables doit susciter l'interrogation et la recherche de compréhension du public. Au moyen de séquences, il est possible de créer des formes de rebus pouvant indiquer de quelle activité il est question et d'en révéler les différentes étapes principales.

Vadec a ainsi symboliquement manifesté sa volonté d'assumer toujours mieux son rôle-clé de centre régional de compétences en gestion des déchets, non seulement sur le plan technique, mais aussi sur le plan didactique et informationnel au service de la population de son périmètre. Un objectif à la mesure de l'importance des défis environnementaux planétaires qui doivent aussi, voire d'abord, être relevés à l'échelle régionale.

Charte d'entreprise

Vadec SA est une société anonyme d'intérêt public dont le but est la valorisation des déchets urbains, de façon économique et dans un souci de prévention de la pollution de l'air, du sol et des eaux.

Vadec adhère pleinement aux objectifs du développement durable et accorde la priorité à la qualité, à l'environnement, à la santé et à la sécurité. L'entreprise est gérée par processus, selon un système fondé sur une philosophie d'amélioration continue.

Pour atteindre ses objectifs en matière de qualité, Vadec

- travaille dans l'intérêt de la population et des entreprises de son bassin de collecte et conseille les autorités des communes actionnaires dans le choix des solutions à mettre en oeuvre;
- applique une politique du personnel basée sur les principes d'équité, de flexibilité et de pérennité de l'entreprise;
- dispense à son personnel la formation adéquate répondant aux besoins du poste et des responsabilités qui en découlent;
- s'informe des évolutions commerciales et technologiques afin de maintenir sa compétitivité.

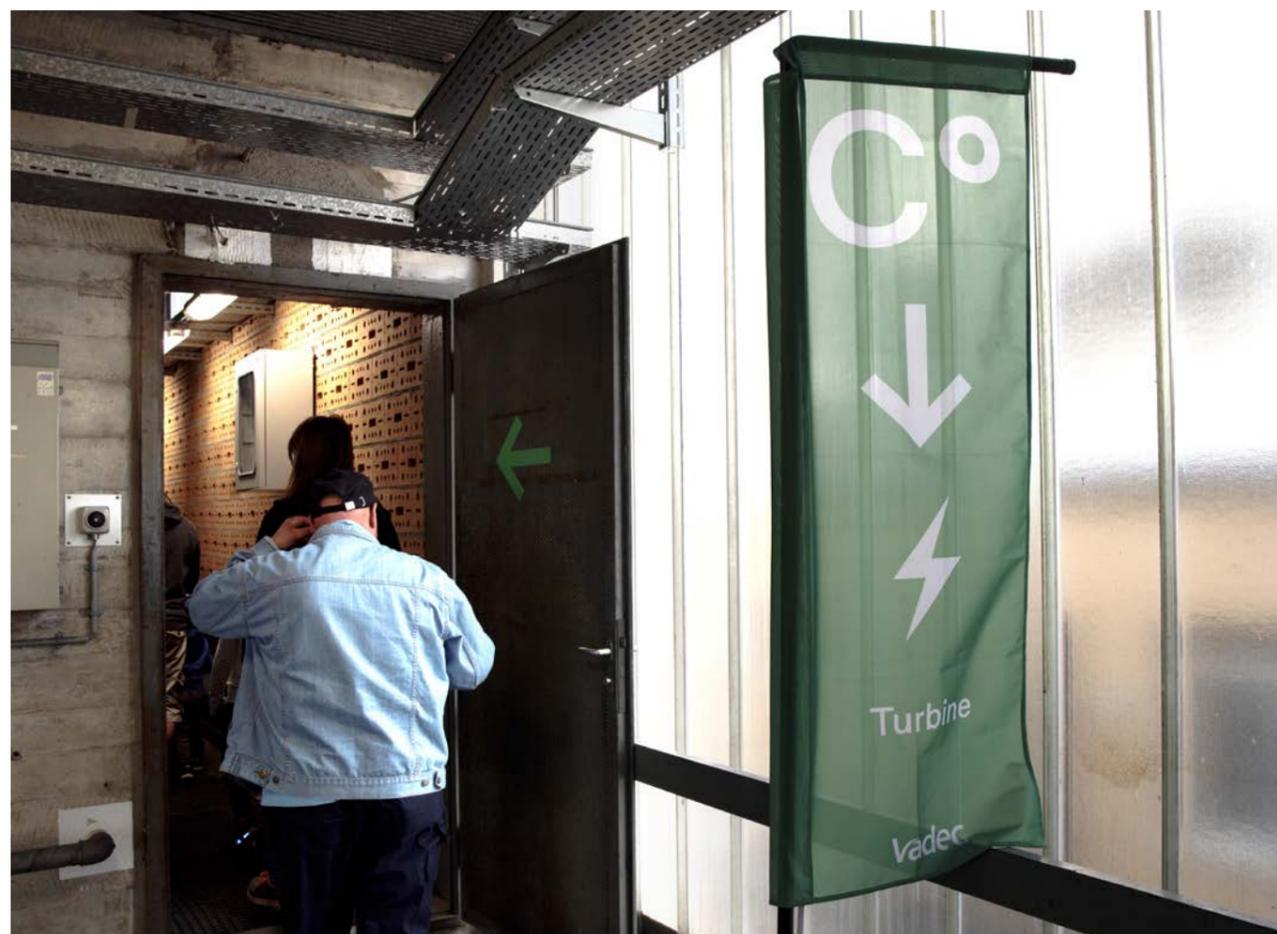
Soucieuse du respect de l'environnement, Vadec

- prend les mesures nécessaires pour prévenir la pollution de l'air, des eaux et du sol;
- favorise la préservation des ressources naturelles et des matières premières, notamment en informant la population;
- collabore étroitement avec les autorités compétentes au niveau communal, cantonal et fédéral;
- préserve le patrimoine local par une intégration de ses bâtiments, infrastructures et activités au milieu environnant;
- assure les conditions optimales de fonctionnement des installations de production d'énergie pour tous les aspects (environnement, santé, sécurité et rentabilité).

Attachant une importance capitale à la santé et à la sécurité, Vadec

- forme et informe son personnel concernant l'identification des risques et les mesures à prendre pour les réduire, ceci en lien avec sa solution de branche;
- s'assure que tous les dispositifs de sécurité sont opérationnels et conformes aux exigences légales;
- adapte ces dispositifs à l'évolution technologique tout en respectant les contraintes économiques;
- collabore étroitement avec la Suva et les autres organismes officiels;
- étend toutes les règles et directives en vigueur dans l'entreprise aux utilisateurs, même occasionnels, de ses installations.

L'équipage ☺



L'équipage Vadec en 2017–2018

Effectif toujours succinct, fidélité précieuse

Passé de 65 à 67 collaborateurs (de 60 à 61.6 EPT) durant l'exercice, l'équipage Vadec conserve un effectif toujours succinct, en regard de la performance de l'entreprise. C'est celui d'une PME de taille modeste, mais qui doit travailler sur des sites multiples, en horaire continu 24/7/365 pour certains, en maîtrisant des installations et processus complexes, dans un domaine exigeant, au service d'une « clientèle » de près de 350 000 personnes: la population du territoire multicantonal que l'entreprise dessert. C'est dire l'importance particulière que revêt, dans ce secteur et ce contexte très spécifiques d'activités nécessitant des savoir-faire et des dispositions particulières, la compétence et la stabilité du personnel. Nous apprécions la chance que nous avons de pouvoir compter sur l'une et l'autre de ces qualités. Nos collaborateurs, dont la moyenne d'âge est de 46.6 ans pour les femmes et de 47.14 ans pour les hommes, affichent une ancienneté moyenne de 12 ans environ. Cette fidélité précieuse reste malheureusement à la merci d'un sort néfaste, on l'a déploré à nouveau cette année.

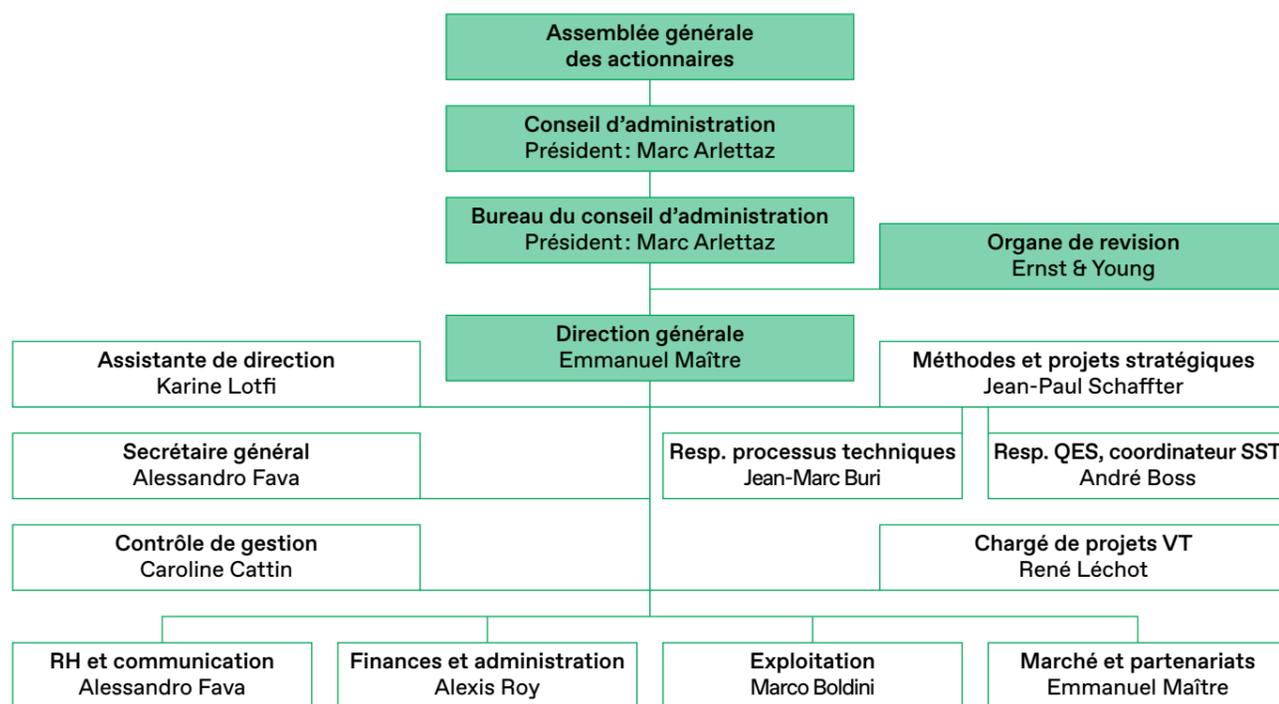
Série éprouvante

Après les deux décès prématurés pour cause de maladie et le grave accident de moto qui ont frappé trois de nos collaborateurs en 2016–2017, l'entreprise a de nouveau dû faire face à un mauvais coup du sort juste après avoir pu réintégrer dans une position d'état-major, et après quelques aménagements organisationnels et fonctionnels, notre ex-chef des opérations.

Son remplaçant victime d'un invraisemblable accident de la circulation vit, à l'heure actuelle, un long séjour de réadaptation auprès de la clinique spécialisée de Nottwil. En plus de cette conséquence humainement fort regrettable, cette situation nous a contraints encore une fois à assumer les priorités et les missions qui s'imposaient afin de garantir les échéances et les résultats en dépit des charges de chacun et chacune. Nous cultivons l'espoir d'un retour en santé de notre collaborateur ainsi que d'une « normalisation » rapide de notre organisation.

Organigramme optimisé

Il a donc fallu et il faudra encore adapter au mieux la structure opérationnelle de l'entreprise à ces pénibles coups du sort. L'organigramme modifié qui en est résulté, et qu'on trouve en bas de page, optimise ainsi la répartition des fonctions et des tâches tout en renforçant la cohésion décisionnelle, avec en particulier la création d'un poste de responsable des méthodes et projets stratégiques, d'un secrétariat général et l'engagement d'un responsable finances et administration. La légère évolution d'effectif évoquée en tête de cette page résulte à la fois de ces modifications, du remplacement de départs naturels, et de l'adaptation à la baisse de certains taux d'activités.



Poursuite de l'optimisation informatique Conseil d'administration

Après avoir mis à jour le système de gestion intégré (ERP), l'administration a poursuivi sa digitalisation en mettant en place une gestion électronique des documents (GED) qui permet d'automatiser, simplifier et optimiser les synergies des différents outils informatiques. Mais ce n'est pas tout: l'entreprise étudie le développement des multiples possibilités qu'offre le logiciel pour une application plus complète de ses fonctionnalités. Enfin, une nouvelle version de notre logiciel de contrôle des temps de travail a aussi été mise en place dans le souci de pouvoir intégrer les nouveaux outils que cette version autorise notamment pour l'organisation des plans de travail de notre personnel en horaires irréguliers.

Portes ouvertes 2018: une motivation impressionnante!

Comme relevé en début de ce rapport, Vadec a décidé de marquer le 10^e anniversaire de sa constitution en organisant une triple journée portes ouvertes de son usine de La Chaux-de-Fonds. La dernière à s'y être déroulée datait déjà de 13 ans, l'époque de Cridor! Environ 1 200 personnes sont venues le samedi 22 septembre 2018 visiter nos infrastructures, découvrir l'Espace Valorisation de Vadec et comprendre ainsi l'implication de l'entreprise dans les différentes étapes des processus de valorisation des déchets en collaboration avec nos nombreux partenaires. Nous rendons compte de l'événement en page 11 mais nous devons ici relever à quel point ces visiteurs ont été impressionnés non seulement par l'ampleur des installations techniques et la complexité des processus, mais aussi par l'engagement et la fierté avec laquelle tous les collaborateurs impliqués ont expliqué leurs rôles et témoigné de leurs missions. Les retours positifs sur la propreté de l'usine, la diversité de nos activités et nos sourires ont été nombreux. Ils viennent renforcer notre motivation à défendre nos valeurs et à renforcer nos liens de collaboration ainsi que notre engagement envers l'environnement et la population.

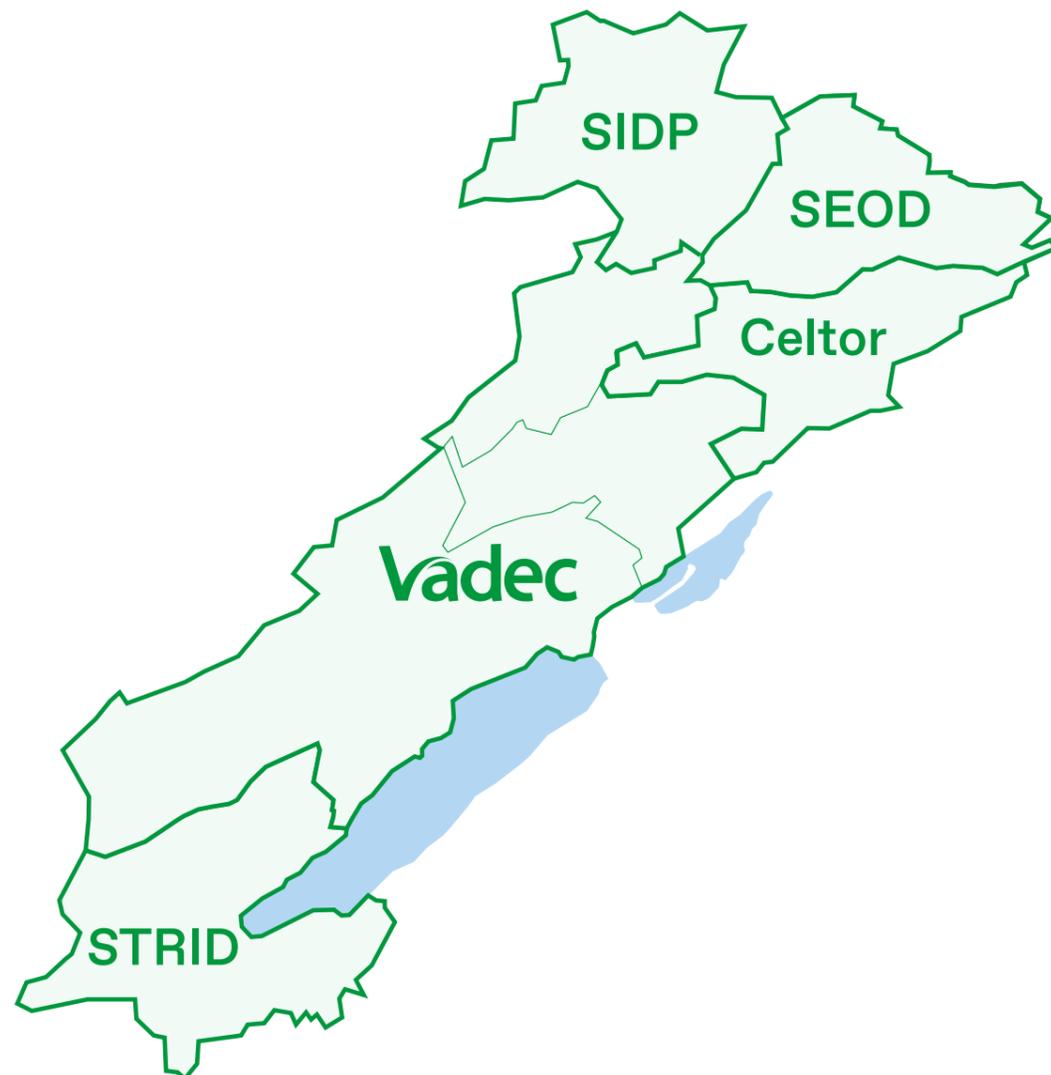
Le Conseil d'administration a tenu 2 séances plénières au cours de l'exercice 2017–2018, neuf autres séances s'étant limitées à son seul bureau. Il a enregistré quelques mutations découlant soit de celles survenues dans les collectivités publiques et parapubliques représentées, ou dans les trajectoires individuelles soit encore des statuts. Ainsi, au poste de secrétaire, M. Jean-Philippe Petitpierre a remplacé M. Gérard Meyer, la représentation du SIDP que ce dernier assurait au CA, étant maintenant reprise par M. Grégory Pressacco, et sa présence au bureau du CA par M. Yves-Alain Fleury, représentant du SEOD. De son côté, la représentation du district de La Neuveville est désormais assurée par le maire du chef-lieu, M. Roland Matti, qui a remplacé M^{me} Marie-Claude Schaller, conseillère communale de Plateau de Diesse, démissionnaire. On note encore le retrait de M. Max Kaspar, ayant quitté ses fonctions de directeur général de Viteos, et celui de M. Laurent Isch, conseiller communal du Cerneux-Péquignot; le remplacement de ces deux postes est prévu dans le courant de l'exercice en cours. L'effectif en fin d'exercice 2017–2018 s'établit donc temporairement à 16 membres et se compose comme suit:

- | | |
|--|---|
| Président:
Marc Arlettaz*
Conseiller communal,
La Chaux-de-Fonds | Christian Hostettler
Conseiller communal,
Val-de-Ruz |
| Vice-présidente:
Violaine Blétry-de Montmollin*
Conseillère communale,
Neuchâtel | Laurent Isch*
(jusqu'au 31.07.2018)
Conseiller communal,
Le Cerneux-Péquignot |
| Secrétaire:
Gérard Meyer*
(jusqu'au 22.03.2018)
Membre du Comité du SIDP,
Porrentruy | Max Kaspar
(jusqu'au 06.08.2018)
Directeur général, Viteos SA |
| Jean-Philippe Petitpierre*
(dès le 29.06.2018)
Président de STRID SA | Roland Matti
Maire, La Neuveville |
| Membres:
Fabio Bongiovanni
Conseiller communal,
Neuchâtel | Sylvia Morel
Conseillère communale,
La Chaux-de-Fonds |
| John Buchs
Représentant Saint-Imier
+ Vallon Saint-Imier | Grégory Pressacco
(dès le 22.03.2018)
Membre du comité du SIDP,
Porrentruy |
| Yanick Bussy
Conseiller communal,
Milvignes | Michel Rossi
Conseiller communal, Peseux |
| Denis De La Reussille
Conseiller communal,
Le Locle | André Tschudi
Maire, Le Bémont |
| Yves-Alain Fleury*
Membre du Comité du
SEOD, Delémont | Jean Wenger*
Conseiller communal,
Hauterive |
| Josette Frésard*
Administratrice déléguée,
Viteos SA | Réviseur:
Fiduciaire Ernst & Young SA,
Serge Clément
Lausanne |
| | Direction:
Emmanuel Maître
Directeur |
- * Membre du Bureau du Conseil

Ensemble pour mieux gérer les matières de l'Arc jurassien

Vadec SA Réseau de valorisation des déchets — Arc jurassien est l'entreprise régionale d'intérêt public chargée de la gestion globale des déchets dans le centre de l'Arc jurassien suisse. Sa zone d'activité couvre un territoire englobant l'ensemble des cantons du Jura et de Neuchâtel, ainsi que le Jura bernois et une partie du Nord vaudois et concerne plus de 350 000 habitants. L'entreprise exploite en propre deux centres de traitement à La Chaux-de-Fonds (où elle a son siège) et à Colombier. Vadec est active sur l'entier de la chaîne de gestion des déchets, que ce soit au travers de ses propres prestations ou de celles de ses partenaires régionaux: sensibilisation à la réduction et au tri des déchets, mise en place et gestion de systèmes logistiques de collecte, développement et mise en œuvre de concepts techniques de traitement, valorisation des matières, production d'énergies, neutralisation et stockage final des déchets non-valorisables. Elle se positionne ainsi comme un centre de compétences majeur dans ces domaines.

Ses actionnaires sont les collectivités publiques et entreprises en mains publiques de la région. Leur liste complète avec la répartition de leurs parts figure à l'annexe aux comptes, p. 46.



Les statistiques 2017 – 2018 ㄣ

Valorisation thermique, incinération, boues de STEP

Déchets incinérables traités : tonnage facturé

2008-09	2009-10	2010-11	2011-12	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	Unités	Précisions
111 361	110 918	114 889	107 986	100 357	103 096	103 134	104 801	93 802	107 412	tonnes	Vadec, total
58 433	58 308	62 808	59 567	51 351	52 774	52 708	52 558	39 195	52 246	tonnes	Colombier (lignes 1+2)
52 928	52 610	52 081	48 419	49 007	50 323	50 425	52 213	54 607	55 166	tonnes	La Chaux-de-Fonds (ligne 3)
5 199	609	6 059	242	797	2 719	3 482	6 131	7 621	6 619	tonnes	dont sous-traitées à des installations extérieures

107 412 t
(hors boues de STEP)

Boues de STEP traitées : tonnage facturé

2008-09	2009-10	2010-11	2011-12	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	Unités	Précisions
14 065	12 883	12 358	13 969	13 886	15 174	14 274	14 108	13 427	14 004	tonnes	Vadec, total
4 638	5 857	3 860	2 320	2 959	1 537	1 096	2 122	3 816	3 463	tonnes	dont sous-traitées à des installations extérieures

14 004 t

Production d'électricité vendue

2008-09	2009-10	2010-11	2011-12	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	Unités	Précisions (hors consommation propre)
39 102	43 331	46 048	46 172	39 624	42 292	41 538	38 720	28 449	35 955	MWh	Vadec, total
23 966	27 079	27 861	27 985	23 681	23 722	25 448	22 526	12 265	21 400	MWh	Colombier (lignes 1+2)
15 136	16 252	18 187	18 188	15 943	18 570	16 090	16 194	16 184	14 555	MWh	La Chaux-de-Fonds (ligne 3)

35 955 MWh

Production d'énergie thermique vendue

2008-09	2009-10	2010-11	2011-12	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	Unités	Précisions (hors consommation propre)
84 434	90 059	86 450	88 678	91 216	89 717	89 058	92 286	98 331	95 510	MWh	Vadec, total
24 865	26 205	23 751	25 479	26 656	23 663	22 645	23 460	26 670	23 121	MWh	Colombier (lignes 1+2)
59 569	63 854	62 699	63 199	64 560	66 054	66 413	68 826	71 661	72 389	MWh	La Chaux-de-Fonds (ligne 3)

95 510 MWh

Temps de fonctionnement des lignes d'incinération

2008-09	2009-10	2010-11	2011-12	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	Unités	Précisions
8 154	7 592	8 314	8 313	7 534	8 084	8 269	6 531	7 914	7 443	heures	ligne 1 Colombier
7 811	8 516	7 699	8 517	7 994	7 976	8 020	8 234	0	5 619	heures	ligne 2 Colombier (arrêt total pour assainissement)
7 890	7 753	7 946	8 094	7 963	8 056	8 152	7 919	8 121	8 180	heures	ligne 3 La Chaux-de-Fonds

Quantité de résidus

2008-09	2009-10	2010-11	2011-12	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	Unités	Précisions
	23 027	22 874	22 642	20 210	20 554	20 649	21 461	16 392	20 980	tonnes	mâchefers mis en décharge à CELTOR
3 054	3 263	3 083	3 083	2 528	2 569	2 605	2 845	2 132	2 584	tonnes	cendres mises en décharge à ISDS

23 564 t
(résidus mis en décharge)

Valorisation matières, Biodéchets, Centres Logistiques régionaux (CLR), autres activités d'exploitation

Biodéchets traités : tonnage facturé

2008-09	2009-10	2010-11	2011-12	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17		2017-18	Unités	Précisions	
7 918	7 646	7 367	9 378	10 073	10 239	9 673	9 787	9 182		9 265	tonnes	Vadec, total	9 265 t
4 233	3 652	3 371	5 103	5 569	5 440	5 040	5 349	4 749		4 686	tonnes	dont sous-traitées dans d'autres installations	

Quantité de compost produit

2008-09	2009-10	2010-11	2011-12	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17		2017-18	Unités	Précisions	
1 364	1 501	1 593	1 358	1 268	1 421	1 464	1 493	1 543		1 435	tonnes	Vadec, total	1 435 t

Quantité de matières valorisées — CLR

				2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17		2017-18	Unités	Précisions	
				4 481	4 404	4 436	4 796	4 808		5 070	tonnes	verre	
				5 773	6 067	5 523	5 066	4 781		4 515	tonnes	papier	
				89	76	101	96	98		264	tonnes	métaux (ferraille et aluminium)	22 257 t
				3 572	3 872	4 847	5 523	6 577		7 499	tonnes	carton	
				14	13	12	9	8		18	tonnes	déchets spéciaux	
				2 972	3 414	3 564	3 706	3 826		4 891	tonnes	bois	

Quantité de matériel de collecte loué

			2011-12	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17		2017-18	Unités	Précisions	
			253	220	208	193	201	174		176	pièces	bennes	606 contenants
			138	328	384	429	429	429		430	pièces	conteneurs	

Nombre de visites de groupes

2008-09	2009-10	2010-11	2011-12	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17		2017-18	Unités	Précisions	
106	162	114	68	53	85	117	70	89		82	groupes	1902 personnes en 2017-18	82 groupes

Valorisation matières, autres activités d'exploitation, déchèteries

Tonnages transportés par le rail

(tous déchets confondus)

2008-09	2009-10	2010-11	2011-12	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	Unités	Précisions
24 818	26 290	27 281	29 927	28 832	25 721	26 418	28 245	25 158	29 901	tonnes	par les Chemins de fer du Jura (CJ)
18 899	22 491	19 449	20 503	18 061	19 647	19 011	14 705	7 783	10 523	tonnes	par les Chemins de fer fédéraux (CFF)

40 424 t

Quantité de déchets réceptionnés — DILAC

			2011-12	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	Unités	Précisions
			115	321	386	423	433	490	554	tonnes	bois (classe 4)
			110	370	425	513	495	570	590	tonnes	encombrants incinérables
			28	63	93	100	92	128	106	tonnes	biodéchets
			46	217	268	310	299	305	310	tonnes	papier
			27	113	141	176	176	202	222	tonnes	carton
			40	138	174	224	202	285	321	tonnes	verre
			8	20	25	29	28	32	34	tonnes	bouteilles PET
			6	32	50	64	27	15	17	tonnes	plastiques (flaconnages)
			63	168	215	234	227	250	242	tonnes	ferraille
			2	7	7	8	11	18	21	tonnes	aluminium
			①	7	8	9	7	11	10	tonnes	capsules de café
			①	2	3	2	3	4	5	tonnes	huiles végétales
			①	2	2	3	2	2	2	tonnes	huiles minérales (moteur)
			90	186	216	284	243	287	312	tonnes	vitres, céramique et autres déchets inertes
			①	3	1	2	3	5	4	tonnes	câbles électriques
			90	233	316	329	289	379	372	pièces	frigos
			79	185	237	269	198	471	305	pièces	autres gros appareils électroménagers
			5 553	15 491	18 881	22 658	19 840	16 850	16 760	pièces	petits appareils électroménagers
			1	2	3	2	3	3	3	tonnes	piles et accumulateurs
			6 220	13 220	② 3 780	20 680	18 780	21 720	22 600	pièces	tubes fluorescents
						③ 1 960	4 080	4 740	1 400	pièces	ampoules économiques
			160	320	1 200	480	560	1 280	1 120	pièces	cartouches d'encre imprimantes
			36	97	148	290	315	307	232	conteneurs	habits et chaussures
			5	16	17	22	22	24	29	tonnes	déchets spéciaux

532 t

de papier et de carton

263 t

de ferraille et d'aluminium

17 437

appareils électroménagers

24 000

tubes et ampoules d'éclairage

- ① Pas de comptabilisation
- ② Changement de prestataire — pas de retour sur les quantités
- ③ Comptabilisation séparée pour les ampoules électriques

Le rôle de Vadec dans le cycle des matières

D'une économie linéaire à une économie circulaire

Agir localement, penser globalement. Le rôle de Vadec s'inscrit dans cette approche, aujourd'hui indispensable, de notre monde et de ses exigences vitales.

Les déchets, c'est... la vie! Tout processus naturel, toute activité humaine, génère une part de déchets. Il faut donc les intégrer efficacement à l'organisation de nos activités et leur vouer la considération due à tout élément constitutif des cycles vitaux.

Les déchets que nous produisons ne peuvent plus être considérés comme des rebuts à éliminer.

Il s'agit de matières premières transformées. Or, elles n'existent qu'en quantité limitée sur notre planète. Pour ne pas épuiser ces ressources indispensables à la vie, nous devons en maîtriser l'utilisation dans le cadre d'un circuit optimisé, compatible avec les équilibres naturels.

C'est le principe de l'économie «circulaire», qui se fonde sur une régénération permanente des ressources, en opposition à l'économie «linéaire» de l'usage unique (produire, utiliser, jeter).

Minimiser les gaspillages, les pertes de valeur des matières, c'est aussi maximiser la stabilité économique, favoriser un développement durable de notre civilisation.

Une exigence écologique vitale peut donc être vue en même temps comme un formidable atout économique.

A son échelle, dans sa région, Vadec inscrit son action dans cette perspective: contribuer à régénérer au maximum les matières parvenues en fin d'un premier cycle d'utilisation; contribuer ainsi à la substitution durable d'une économie circulaire à une économie linéaire.



Les comptes 2017 – 2018

Bilan au 30 septembre 2018

Vadec SA, La Chaux-de-Fonds

Actif	Annexe n°	30.09.2018 CHF	30.09.2017 CHF
Caisses		6 622 . 25	19 580 . 90
Avoirs bancaires	3 . 1	8 724 192 . 30	16 843 749 . 32
Dépôts à court terme	3 . 2	26 782 062 . 00	23 000 000 . 00
Trésorerie et équivalents de trésorerie		35 512 876 . 55	39 863 330 . 22
Créances résultant de la vente de biens et de prestations de services ↳ envers des tiers		2 066 957 . 25	1 763 359 . 36
↳ envers des détenteurs de participations et des organes		2 760 956 . 85	2 350 862 . 40
Correction de valeur sur créances résultant de la vente de biens et de prestations de services		-15 225 . 60	-218 267 . 30
Créances résultant de la vente de biens et de prestations de services		4 812 688 . 50	3 895 954 . 46
Autres créances à court terme		1 390 400 . 90	1 541 958 . 67
Autres créances à court terme		1 390 400 . 90	1 541 958 . 67
Stocks		2 . 00	2 . 00
Stocks et prestations de services non facturées		2 . 00	2 . 00
Actifs de régularisation		1 147 472 . 40	1 076 948 . 48
Actifs de régularisation		1 147 472 . 40	1 076 948 . 48
Actifs circulants		42 863 440 . 35	46 378 193 . 83
Participations	3 . 3	187 000 . 00	187 000 . 00
Participations		187 000 . 00	187 000 . 00
Immobilisations en cours de construction		7 008 937 . 26	3 882 646 . 45
Immobilisations en cours de construction		7 008 937 . 26	3 882 646 . 45
Installations de production		8 374 847 . 53	8 680 617 . 92
Informatique		206 409 . 66	28 946 . 60
Véhicules		1 001 411 . 94	1 023 935 . 03
Bennes		133 171 . 24	147 042 . 68
Projets globaux		907 756 . 24	992 922 . 68
Conteneurs aériens		384 854 . 58	497 291 . 58
Déchèteries (Crêt-du-Loche et DILAC)		2 433 253 . 66	2 596 271 . 66
Place de transbordement des Bulles		321 047 . 20	347 614 . 60
Terrains		9 015 392 . 14	5 942 278 . 27
Voies ferrées et routes		280 248 . 36	367 599 . 96
Immeubles		387 285 . 45	454 502 . 28
Immobilisations corporelles		23 445 678 . 00	21 079 023 . 26
Actifs immobilisés		30 641 615 . 26	25 148 669 . 71
Total		73 505 055 . 61	71 526 863 . 54

Passif	Annexe n°	30.09.2018 CHF	30.09.2017 CHF
Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services ↳ envers des tiers	3 . 4	3 227 586 . 09	3 622 724 . 40
↳ envers des détenteurs de participations et des organes		515 068 . 35	786 240 . 10
Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services		3 742 654 . 44	4 408 964 . 50
Autres dettes à court terme	3 . 1	3 395 488 . 07	3 625 007 . 68
Autres dettes à court terme		3 395 488 . 07	3 625 007 . 68
Passifs de régularisation	3 . 5	576 761 . 45	1 439 249 . 62
Provisions à court terme	3 . 6	537 748 . 60	478 506 . 70
Passifs de régularisation et provisions à court terme		1 114 510 . 05	1 917 756 . 32
Capitaux étrangers à court terme		8 252 652 . 56	9 951 728 . 50
Provision achat, renouvellement des bennes		230 671 . 81	180 671 . 81
Provision stock de balles		734 070 . 00	1 090 143 . 00
Provision pour fluctuation du prix des matières		154 121 . 49	154 121 . 49
Provision aménagement des Bulles		69 070 . 41	192 922 . 26
Provision remise en état		3 130 813 . 15	2 600 813 . 15
Provision pour travaux DILAC		20 000 . 00	-
Provision assainissement prévoyance.ne	3 . 4	2 709 662 . 80	1 320 500 . 00
Provisions		7 048 409 . 66	5 539 171 . 71
Capitaux étrangers à long terme		7 048 409 . 66	5 539 171 . 71
Capitaux étrangers		15 301 062 . 22	15 490 900 . 21
Capital-actions		18 000 000 . 00	18 000 000 . 00
Capital-actions		18 000 000 . 00	18 000 000 . 00
Réserves et fonds		38 035 963 . 33	36 316 750 . 22
Fonds de renouvellement		1 174 656 . 40	748 300 . 61
Résultat activité 1 – Incinération		-	-
Résultat activité 2 – Biodéchets		-220 . 98	1 748 . 91
Résultat activité 3 – Centres logistiques régionaux		9 273 . 43	1 171 . 13
Résultat activité 4 – Boues de STEP		930 864 . 78	792 954 . 08
Résultat activité 5 – Autres activités d'exploitation		49 263 . 58	170 202 . 52
Résultat activité 6 – Déchèteries		4 192 . 85	4 835 . 86
Réserves facultatives issues du bénéfice	3 . 8	40 203 993 . 39	38 035 963 . 33
Capitaux propres		58 203 993 . 39	56 035 963 . 33
Total		73 505 055 . 61	71 526 863 . 54

Compte de résultat — Vadec SA

	Boucl. 2016 – 17	Budget 2017 – 18	Boucl. 2017 – 18	Ecart s/budget 2017 – 18	
	CHF	CHF	CHF	CHF	%
3 Produits d'exploitation					
Produits clients	21 114 385.17	21 378 911.71	21 790 227.02	411 315.31	1.92
Produits de vente d'électricité à Viteos	1 132 694.43	1 677 853.12	1 644 273.19	-33 579.93	-2.00
Produits de vente de chaleur aux CAD	2 922 496.25	2 721 064.00	2 940 909.43	219 845.43	8.08
Produits des repreneurs de déchets	1 843 057.92	1 621 512.50	1 711 934.06	90 421.56	5.58
Autres produits (refacturation interne et autres)	1 733 147.73	1 500 260.00	2 581 662.09	1 081 402.09	72.08
Pertes sur débiteurs	-160 950.47	-	200 997.78	200 997.78	-
Total des produits d'exploitation	28 584 831.03	28 899 601.33	30 870 003.57	1 970 402.24	6.82
4 Charges d'exploitation					
Evacuation des déchets et résidus	7 607 444.86	6 597 438.80	8 521 060.18	1 923 621.38	29.16
Ristourne de la rétribution des repreneurs	1 214 999.27	1 125 625.00	976 885.37	-148 739.63	-13.21
Variation provision stock de balles	680 121.00	-	-356 073.00	-356 073.00	-
Frais de location	214 174.20	199 051.00	188 341.65	-10 709.35	-5.38
Total charges d'exploitation	9 716 739.33	7 922 114.80	9 330 214.20	1 408 099.40	17.77
Produits — charges d'exploitation	18 868 091.70	20 977 486.53	21 539 789.37	562 302.84	2.68
5 Charges de personnel	8 364 528.30	8 459 161.62	8 184 356.67	-274 804.95	-3.25
6 Charges de support — technique et environnement					
Entretien, réparations, remplacements (ERR)	2 913 733.71	3 903 350.00	3 748 232.35	-155 117.65	-3.97
Charges eau, énergies, combustibles et produits auxiliaires	1 137 573.66	1 178 200.00	1 468 266.91	290 066.91	24.62
7 Charges de support — administration	1 660 782.19	1 831 500.00	1 959 923.47	128 423.47	7.01
Total charges de personnel et de support	14 076 617.86	15 372 211.62	15 360 779.40	-11 432.22	-0.07
Marge niveau fonctionnement	4 791 473.84	5 605 274.91	6 179 009.97	573 735.06	10.24
8 Autres charges d'exploitation					
Produits et charges financiers	-30 346.71	-105 700.00	-98 389.60	7 310.40	-6.92
Amortissements	2 863 633.36	3 100 711.29	3 521 732.83	421 021.54	13.58
Total autres charges d'exploitation	2 833 286.65	2 995 011.29	3 423 343.23	428 331.94	14.30
Résultat d'exploitation	1 958 187.19	2 610 263.62	2 755 666.74	145 403.12	5.57
Résultat exceptionnel et hors exploitation	-11 025.92	-	-77 363.32		
Contribution extraordi. à l'assainissement bennes P/C	40 000.00	-	-		
Attribution aux provisions	100 000.00	-	600 000.00		
Attribution au fonds de renouvellement	748 300.61	1 200 000.00	1 174 656.40		
Réserve de fluctuation prix de valorisation des matières	30 000.00	-	-		
Notes de crédit sur tarif des biodéchets des collectivités	80 000.00	-	65 000.00		
Coût d'arrêt supplémentaire pour projet mono-ligne	-	300 000.00	-		
Résultat bouclé	970 912.50	1 110 263.62	993 373.66		

Le résultat avant amortissements de cet exercice est supérieur à l'exercice précédent et au budget. La remise en exploitation de la ligne 2 de notre site de Colombier explique cette progression.

① Charges de personnel
Y compris l'intérêt sur la garantie du découvert fournie à titre onéreux par le Conseil d'État, soit CHF 89 531.85 et une contribution de CHF 200 000.

② Charges de support — Administration
Y compris l'organisation des portes ouvertes sur notre site de La Chaux-de-Fonds pour lesquelles nous avons mis à jour l'ensemble de nos outils de communication (visuels, Facebook, etc.).

Y compris les frais d'étude pour le procédé VLN (very low NO_x) sur la ligne d'incinération de notre site de La Chaux-de-Fonds. Après analyse, nous avons renoncé à exécuter ce projet.

③ Résultat exceptionnel et hors exploitation
Y compris la dissolution de la provision du croire, principalement en lien avec un débiteur qui a depuis respecté son engagement de remboursement.

Y compris la vente de bennes papier/carton.

Compte de résultat — Incinération

	Boucl. 2016 – 17	Budget 2017 – 18	Boucl. 2017 – 18	Ecart s/budget 2017 – 18	
	CHF	CHF	CHF	CHF	%
3 Produits d'exploitation					
Produits actionnaire	16 156 508 . 17	12 309 500 . 00	16 800 691 . 41	①	433 191 . 41 2 . 65
Autres produits clients	-	4 058 000 . 00	-		
Produits de vente d'électricité à Viteos	1 132 694 . 43	1 677 853 . 12	1 644 273 . 19	②	-33 579 . 93 -2 . 00
Produits de vente de chaleur aux CAD	2 922 496 . 25	2 721 064 . 00	2 940 909 . 43	③	219 845 . 43 8 . 08
Autres	480 921 . 77	650 000 . 00	1 139 994 . 55		489 994 . 55 75 . 38
Pertes sur débiteurs	-137 887 . 75	-	172 067 . 24		-
Total des produits d'exploitation	20 554 732 . 87	21 416 417 . 12	22 697 935 . 82		1 281 518 . 70 5 . 98
4 Charges d'exploitation					
Evacuation des déchets et résidus	4 883 744 . 36	4 506 182 . 40	5 779 271 . 46		1 273 089 . 06 28 . 25
Variation provision stock de balles	680 121 . 00	-	-356 073 . 00	④	-356 073 . 00 -
Frais de location	85 756 . 35	77 680 . 00	77 986 . 50		306 . 50 0 . 39
Total charges d'exploitation	5 649 621 . 71	4 583 862 . 40	5 501 184 . 96		917 322 . 56 20 . 01
Produits — charges d'exploitation	14 905 111 . 16	16 832 554 . 72	17 196 750 . 86		364 196 . 14 2 . 16
5 Charges de personnel	6 962 168 . 23	6 969 202 . 24	6 612 128 . 55		-357 073 . 69 -5 . 12
6 Charges de support — technique et environnement					
Entretien, réparations, remplacements (ERR)	2 558 122 . 18	3 352 019 . 40	3 231 243 . 05		-120 776 . 35 -3 . 60
Charges eau, énergies, combustibles et produits auxiliaires	1 106 406 . 10	1 140 215 . 65	1 450 722 . 62	⑤	310 506 . 97 27 . 23
7 Charges de support — administration	1 529 356 . 57	1 620 386 . 00	1 791 836 . 38		171 450 . 38 10 . 58
Total charges de personnel et de support	12 156 053 . 08	13 081 823 . 29	13 085 930 . 60		4 107 . 31 0 . 03
Marge niveau fonctionnement	2 749 058 . 08	3 750 731 . 43	4 110 820 . 26		360 088 . 83 9 . 60
8 Autres charges d'exploitation					
Produits et charges financiers	-157 394 . 46	-174 153 . 07	-191 101 . 44		-16 948 . 37 9 . 73
Amortissements	2 158 151 . 93	2 405 172 . 25	2 597 265 . 30	⑥	192 093 . 05 7 . 99
Total autres charges d'exploitation	2 000 757 . 47	2 231 019 . 18	2 406 163 . 86		175 144 . 68 7 . 85
Résultat d'exploitation	748 300 . 61	1 519 712 . 25	1 704 656 . 40		184 944 . 15 12 . 17
Attribution aux provisions	-	-	530 000 . 00	⑦	
Attribution au fonds de renouvellement	748 300 . 61	1 200 000 . 00	1 174 656 . 40		
Correctif fonctionnement mono-ligne 1 ^{er} trimestre	-	300 000 . 00	-		
Résultat bouclé	-	19 712 . 25	-		

L'entier de notre zone d'apport applique d'une manière ou d'une autre le principe de la taxe causale. Les quantités de déchets incinérables à traiter ne fluctuent donc plus de manière significative.

Le résultat d'exploitation est supérieur au budget et bien supérieur à l'exercice précédent, ce qui était attendu, étant donné que la ligne d'incinération L2 de notre site de Colombier a été remise en exploitation courant janvier 2018.

Avec la suppression des subventions à la construction des usines de valorisation thermique des déchets (UVTD), il appartient à Vadec, conformément à l'article 32a LPE (Loi sur la protection de l'environnement, 1983), de constituer les provisions nécessaires afin d'assumer les coûts d'agrandissement et/ou de remplacement des installations. De ce fait, un montant de CHF 1 174 656.40 est affecté au fonds de renouvellement des installations.

Le Conseil confirme le tarif actionnaire qui a été budgété pour l'incinération des ordures ménagères, soit CHF 180.00/t (HT).

Précisons que ce tarif se décompose de la manière suivante :

→ CHF 173.75HT/t pour la prestation de traitement par incinération ;

→ CHF 6.25 HT/t pour les prestations complémentaires, soit :

↳ le financement du programme pédagogique de sensibilisation au tri de COSEDEC ;

↳ l'édition et la publication des Mémo-Déchets ;

↳ les prestations de conseils en matière de gestion des déchets incinérables (groupes de travail, conteneurs enterrés, appels d'offres de ramassage et transport, etc.).

① Produits d'exploitation — Incinération
La ligne 2 de notre site de Colombier a donc été remise en service courant janvier 2018, soit plus de 3 mois après le début de l'exercice qui a été budgété avec les deux lignes opérationnelles. Malgré ce décalage de quelques mois et des arrêts non-planifiés dus à des problèmes techniques, les produits sont supérieurs au budget. En ce qui concerne la ligne 3 de La Chaux-de-Fonds, cette dernière a bien fonctionné, ce qui a permis de lisser nos capacités d'incinération.

② Produits d'exploitation — Electricité
La totalité de l'électricité que nous produisons est vendue à Viteos. Pourtant en baisse depuis plusieurs années, le tarif de vente offert pour sa valorisation est reparti à la hausse. Le tarif effectif 2018 de CHF 45.75 /MWh est supérieur à l'exercice précédent (CHF 39.50 /MWh). Les 3 mois

et plus de décalage pour la remise en exploitation de la ligne 2 expliquent un produit légèrement en-dessous du budget.

Site de La Chaux-de-Fonds :

La quantité d'électricité est en-dessous de l'exercice précédent. Cette différence peut être expliquée par une augmentation des ventes de chaleur.

③ Produits d'exploitation — CAD

Les tarifs de vente de chaleur sont indexés sur le prix du gaz/mazout. En moyenne, ces tarifs sont restés stables par rapport à l'exercice précédent. Les quantités vendues sont inférieures à l'exercice précédent, mais supérieures au budget, notamment sur le site de La Chaux-de-Fonds où le réseau continue son expansion. Sur ce site, nous avons, pour la première fois, passé au-dessus de la barre des 72 000 MWh (71 661 MWh pour l'exercice précédent).

④ Charges d'exploitation — Fabrication stock de balles

Nous avons diminué notre stock de balles à Celtor.

⑤ Charges de support — Technique et environnement

Les achats d'eau du réseau sont plus élevés que budgétés, dus à une année particulièrement sèche. Les arrêts non-programmés des lignes du site de Colombier ont demandé une couverture des besoins des chaudières d'appoint (mazout) plus importante que prévue.

⑥ Amortissements

Site de Colombier :

Y compris amortissement sur 8 mois de l'investissement pour la réfection de la ligne 2.

Nous continuons également d'alimenter la provision pour le «transfert des activités des recyclables sur l'aménagement Est» (+ CHF 100 000.00). Le montant plafond de cette provision est encore à définir.

Compte de résultat — Boues de step

	Boucl. 2016 – 17	Budget 2017 – 18	Boucl. 2017 – 18		Ecart s/budget 2017 – 18	
	CHF	CHF	CHF		CHF	%
3 Produits d'exploitation						
Produits clients	2 672 889.05	2 736 100.00	2 713 429.02	①	-22 670.98	-0.83
Pertes sur débiteurs	-13 419.63	-	16 833.99		16 834.00	-
Total des produits d'exploitation	2 659 469.42	2 736 100.00	2 730 263.01		-5 836.99	-0.21
4 Charges d'exploitation						
Évacuation des déchets et résidus	1 300 496.30	1 213 096.40	1 321 070.68	②	107 974.28	8.90
Frais de location	-	14 000.00	-		-14 000.00	-
Total charges d'exploitation	1 300 496.30	1 227 096.40	1 321 070.68		93 974.28	7.66
Produits — charges d'exploitation	1 358 973.12	1 509 003.60	1 409 192.33		-99 811.27	-6.61
5 Charges de personnel	310 557.86	249 614.30	269 118.52		19 504.22	7.81
6 Charges de support — technique et environnement						
Entretien, réparations, remplacements (ERR)	77 904.51	65 111.82	68 679.81	②	3 567.99	5.48
Charges eau, énergies, combustibles et produits auxiliaires	8 899.25	-	1 192.30		1 192.30	-
7 Charges de support — administration	66 743.64	140 105.36	90 230.61	③	-49 874.75	-35.60
Total charges de personnel et de support	464 105.26	454 831.47	429 221.24		-25 610.23	-5.63
Marge niveau fonctionnement	894 867.86	1 054 172.13	979 971.09		-74 201.04	-7.04
8 Autres charges d'exploitation						
Produits et charges financiers	61 324.12	7 091.07	33 263.83		26 172.76	369.09
Amortissements	40 589.66	20 356.22	15 842.48		-4 513.74	-22.17
Total autres charges d'exploitation	101 913.78	27 447.29	49 106.31		21 659.02	78.91
Résultat d'exploitation	792 954.08	1 026 724.83	930 864.78		-95 860.05	-9.34
Résultat bouclé	792 954.08	1 026 724.83	930 864.78			

Pour rappel, nous traitons les boues de STEP de l'ensemble du canton de Neuchâtel, du Nord vaudois (périmètre STRID) et de quelques autres STEP limitrophes.

Suite à l'arrêt d'une installation de séchage en 2010 qui ne fonctionnait pas à satisfaction, l'objectif général est de compenser la perte reportée de cette activité le plus rapidement possible et d'ainsi pouvoir repartir sur des bases saines. La construction et la mise en service d'une installation d'injection sur le site de La Chau-de-Fonds en 2011 a fortement contribué à atteindre cet objectif. Au 30 septembre 2018, le solde de la perte reportée est de CHF 618 887.66. Ce solde devrait pouvoir être absorbé durant l'exercice 2018 – 19.

① Produits d'exploitation — Produits clients

La quantité de boues injectée est supérieure à l'exercice précédent, mais en ligne avec le budget.

② Charges d'exploitation — Évacuation des déchets et résidus

La quantité des tonnages de boues acheminée sur d'autres installations pour traitement est supérieure au budget. La remise en exploitation de la ligne 2 sur le site de Colombier aurait dû nous permettre de diminuer les exportations. Toutefois les arrêts non-programmés des lignes d'incinération sur Colombier et les problèmes techniques rencontrés sur le système d'injection ont grandement diminué notre capacité de traitement.

③ Charges de support — Administration

Différence par rapport au budget suite à l'ajustement de la répartition analytique des charges administratives qui favorise cette activité et sur le fait que les coûts juridiques (litige SID-Vadec au sujet du marché public pour l'achat des pompes à boues) ont été bien inférieurs au budget.

Compte de résultat — Biodéchets

	Boucl. 2016 – 17	Budget 2017 – 18	Boucl. 2017 – 18		Ecart s/budget 2017 – 18	
	CHF	CHF	CHF		CHF	%
3 Produits d'exploitation						
Produits partenaires	1 011 010.60	1 036 800.00	1 021 334.90	①	-15 465.10	-1.49
Autres produits clients	-	-	-		-	-
Autres produits	24 840.67	24 500.00	24 717.67		217.67	0.89
Pertes sur débiteurs	-4 051.57	-	5 082.40		5 082.40	-
Total des produits d'exploitation	1 031 799.70	1 061 300.00	1 051 134.97		-10 165.03	-0.96
4 Charges d'exploitation						
Evacuation des déchets et résidus	471 717.95	563 960.00	481 936.90		-82 023.10	-14.54
Frais de location	48 061.35	35 000.00	38 775.20		3 775.20	10.79
Total charges d'exploitation	519 779.30	598 960.00	520 712.10		-78 247.90	-13.06
Produits — charges d'exploitation	512 020.40	462 340.00	530 422.87		68 082.87	14.73
5 Charges de personnel	214 831.69	235 694.60	205 834.51		-29 860.09	-12.67
6 Charges de support — technique et environnement						
Entretien, réparations, remplacements (ERR)	42 139.13	104 581.70	99 271.07		-5 310.63	-5.08
Charges eau, énergies, combustibles et produits auxiliaires	12 641.27	16 284.35	12 229.29		-4 055.06	-24.90
7 Charges de support — administration	35 283.12	37 819.16	39 316.96		1 497.80	3.96
Total charges de personnel et de support	304 895.21	394 379.81	356 651.83		-37 727.98	-9.57
Marge niveau fonctionnement	207 125.19	67 960.19	173 771.04		105 810.85	155.70
8 Autres charges d'exploitation						
Produits et charges financiers	-4 423.47	-5 510.95	-5 462.65		48.30	-0.88
Amortissements	129 799.75	49 138.58	69 542.59	②	20 404.01	41.52
Total autres charges d'exploitation	125 376.28	43 627.63	64 079.94		20 452.31	46.88
Résultat d'exploitation	81 748.91	24 332.56	109 691.10		85 358.54	350.80
Résultat exceptionnel et hors exploitation	-	-	-5 087.92			
Attribution aux provisions	-	-	50 000.00	③		
Notes de crédit sur tarif des biodéchets des collectivités	80 000.00	-	65 000.00	④		
Résultat bouclé	1 748.91	24 332.56	-220.98			

L'exercice 2017 – 18 a été fortement affecté par des conditions climatiques peu favorables à la production de déchets verts.

① Produits d'exploitation — Produits partenaires
Tonnages traités sur les deux sites en légère augmentation par rapport à l'exercice précédent qui était également une année peu propice aux déchets verts.

Site de Colombier:
La prestation de Vadec se limite à:
→ pesage des entrées;
→ rechargement pour acheminement au centre de méthanisation d'Axpo-Kompogas à Chavornay.

② Autres charges d'exploitation — Amortissements
Y compris l'amortissement de la nouvelle place de transbordement et conditionnement de bio-déchets sur l'aménagement Est du site de Colombier.

③ Attribution aux provisions
CHF 50 000.00 pour l'achat d'une nouvelle pelle à pneus pour le site de compostage des Bulles à La Chaux-de-Fonds.

④ Notes de crédit sur tonnage 2017 – 18
Suite aux bons résultats de l'activité, il est prévu de créditer les collectivités clientes d'un montant de CHF 65 000.00 au prorata des tonnages livrés.

Compte de résultat — Centres logistiques régionaux (CLR)

	Boucl. 2016 – 17	Budget 2017 – 18	Boucl. 2017 – 18	Ecart s/budget 2017 – 18	
	CHF	CHF	CHF	CHF	%
3 Produits d'exploitation					
Produits clients	953.40	-	3 219.70		-
Produits des repreneurs de déchets	1 759 213.07	1 546 512.50	1 628 433.83	①	5.30
Autres produits (refacturation interne et autres)	1 168 774.68	825 760.00	1 416 949.87	②	71.59
Pertes sur débiteurs	-5 591.52	-	7 014.15		-
Total des produits d'exploitation	2 923 349.63	2 372 272.50	3 055 617.55		28.81
4 Charges d'exploitation					
Évacuation des déchets et résidus	617 284.60	36 200.00	676 644.54	②	1 769.18
Ristourne de la rétribution des repreneurs	1 214 999.27	1 125 625.00	976 885.37	①	-13.21
Frais de location	46 180.00	46 180.00	46 180.00		-
Total charges d'exploitation	1 878 463.87	1 208 005.00	1 699 709.91		40.70
Produits — charges d'exploitation	1 044 885.76	1 164 267.50	1 355 907.64		16.46
5 Charges de personnel	451 739.76	559 835.98	625 835.98	① ②	11.79
6 Charges de support — technique et environnement					
Entretien, réparations, remplacements (ERR)	154 670.69	267 137.08	205 361.27		-23.13
Charges eau, énergies, combustibles et produits auxiliaires	3 896.29	1 600.00	599.72		-62.52
7 Charges de support — administration	25 423.11	24 089.49	35 594.31		47.76
Total charges de personnel et de support	635 729.85	852 662.54	867 391.28		1.73
Marge niveau fonctionnement	409 155.91	311 604.96	488 516.36		56.77
8 Autres charges d'exploitation					
Produits et charges financiers	-2 552.37	-5 127.05	-4 647.89		-9.35
Amortissements	240 537.15	306 431.61	483 890.82	③	57.91
Total autres charges d'exploitation	237 984.78	301 304.55	479 242.93		59.06
Résultat d'exploitation	171 171.13	10 300.40	9 273.43		-9.97
Contribution extraordinaire à l'amort. des bennes P/C	40 000.00	-	-		-
Attribution aux provisions	100 000.00	-	-		-
Réserve de fluctuation prix de valorisation des matières	30 000.00	-	-		-
Résultat bouclé	1 171.13	10 300.40	9 273.43		

Site de La Chaux-de-Fonds:

Dès l'exercice 2014-15, nous avons introduit une nouvelle activité pour la gestion du transbordement et déchetage des déchets incinérables et la réception des déchets recyclables sur le site des Bulles. Ce centre logistique régional (CLR) des Bulles travaille en sous-traitance pour l'incinération: déchetage des encombrants et du bois et transbordement des déchets ménagers lors de la grande révision. Il permet aussi la réception et le transbordement de matières recyclables (exemple: papier/carton de la ville de La Chaux-de-Fonds).

Site de Colombier:

La 1^{re} étape des travaux d'aménagement du centre logistique régional (CLR) de Colombier étant terminée, nous pouvons transborder et déchetage des déchets incinérables sur la place dédiée. A l'instar du CLR de La Chaux-de-Fonds, le CLR de Colombier travaille en sous-traitance pour l'incinération.

L'activité de valorisation des matières recyclables regroupe essentiellement la gestion du papier/carton, de la ferraille et du verre. D'autres déchets (frigos, appareils, alu, etc.) sont collectés sur ce site, mais les quantités restent marginales pour l'instant.

① Produits d'exploitation — Produits des repreneurs

Site de Colombier:

Le papier a bénéficié d'un tarif de reprise conventionné jusqu'au 31 décembre 2018, supérieur au marché actuel. Par contre, le carton a poursuivi sa baisse, suite à la décision de la Chine de restreindre les quantités de matières secondaires importées. Pour éviter un trop grand choc au niveau des collectivités, Vadec a décidé d'amortir cette diminution, d'où une péjoration des résultats sur cette matière. Péjoration compensée par les excellents résultats sur le papier et le verre.

→ Verre: les tonnages sont en augmentation et les tarifs de reprise restent stables par rapport au dernier exercice;
→ Papier: la quantité est en diminution par rapport au dernier exercice, ce qui n'est pas surprenant, vu l'impact des nouveaux médias sur la lecture des journaux papier.

→ Carton: le tonnage a augmenté de près de 1 000 t, suite à l'acquisition de nouveaux clients, mais aussi à l'augmentation du commerce en ligne.

② Produits d'exploitation — Autres produits / Charges d'exploitation — Evacuation des déchets

Site de La Chaux-de-Fonds:

La quantité de déchets gérée par le centre logistique régional est supérieure à la planification et suit son développement.

Site de Colombier:

Des déchets incinérables ont été transbordés pour être acheminée dans d'autres UVTD durant le 1^{er} trimestre de l'exercice, jusqu'à la remise en route de la ligne 2. L'exercice écoulé est le premier complet avec prise en charge des encombrants du Littoral et de bois usagé, d'où une augmentation importante du tonnage traité (+ 3 500 t). Ce service de transbordement, ainsi que les opérations de déchetage des déchets encombrants et du bois usagé, sont refacturés à l'activité d'incinération.

Les frais de transports des recyclables sont pris en charge par Vadec et refacturés aux clients. Cette façon de procéder a été introduite au 1^{er} octobre 2012. Le budget n'intègre pas ce flux entrées-sorties.

③ Autres charges d'exploitation — Amortissements

Site de La Chaux-de-Fonds:

Amortissement extraordinaire du solde du déchetageur Doppstadt et de la pelle-rétro Sennebogen (CHF 27 600.00), ces machines étant mises à forte contribution.

Site de Colombier:

La place de transbordement et de conditionnement des déchets incinérables de l'aménagement Est étant déjà en exploitation, il a été décidé de commencer l'amortissement de l'investissement alloué à ces ouvrages (rampe, place, couvert, etc.) durant cet exercice, d'où un montant supérieur au budget.

Compte de résultat — Autres activités d'exploitation

	Boucl. 2016 – 17	Budget 2017 – 18	Boucl. 2017 – 18	Ecart s/budget 2017 – 18	
	CHF	CHF	CHF	CHF	%
3 Produits d'exploitation					
Produits clients	703 954 . 57	610 831 . 71	614 271 . 99	3 440 . 28	0 . 56
Pertes sur débiteurs	-	-	-	-	-
Total des produits d'exploitation	703 954 . 57	610 831 . 71	614 271 . 99	3 440 . 28	0 . 56
4 Charges d'exploitation					
Evacuation des déchets et résidus	21 172 . 85	-	9 490 . 55	9 490 . 55	-
Frais de location	9 484 . 70	1 500 . 00	708 . 15	-791 . 85	-52 . 79
Total charges d'exploitation	30 657 . 55	1 500 . 00	10 198 . 70	8 698 . 70	579 . 91
Produits — charges d'exploitation	673 297 . 02	609 331 . 71	604 073 . 29	-5 258 . 42	-0 . 86
5 Charges de personnel	242 052 . 36	254 814 . 50	256 398 . 31	1 583 . 81	0 . 62
6 Charges de support — technique et environnement					
Entretien, réparations, remplacements (ERR)	76 969 . 10	103 000 . 00	130 605 . 44	27 605 . 44	26 . 80
Charges eau, énergies, combustibles et produits auxiliaires	4 291 . 25	18 000 . 00	2 092 . 30	-15 907 . 70	-88 . 38
7 Charges de support — administration	2 177 . 50	2 100 . 00	-174 . 70	-2 274 . 70	-108 . 32
Total charges de personnel et de support	325 490 . 21	377 914 . 50	388 921 . 35	11 006 . 85	2 . 91
Marge niveau fonctionnement	347 806 . 81	231 417 . 21	215 151 . 94	-16 265 . 27	-7 . 03
8 Autres charges d'exploitation					
Produits et charges financiers	-	-	-	-	-
Amortissements	188 630 . 21	203 242 . 40	238 163 . 76	34 921 . 36	17 . 18
Total autres charges d'exploitation	188 630 . 21	203 242 . 40	238 163 . 76	34 921 . 36	17 . 18
Résultat d'exploitation	159 176 . 60	28 174 . 81	-23 011 . 82	-51 186 . 63	-181 . 68
Résultat exceptionnel et hors exploitation	-11 025 . 92	-	-72 275 . 40		
Résultat bouclé	170 202 . 52	28 174 . 81	49 263 . 58		

Cette activité regroupe les filières suivantes :

- prestations d'exploitation au CAD de Viteos à La Chaux-de-Fonds ;
- prestations d'exploitation au CAD de CADBAR à Colombier ;
- droits de superficie pour la FNAA et la SPANE sur le site de Colombier ;
- exploitation de bennes et de conteneurs ;
- prestations diverses à des tiers.

Au niveau financier, les filières de fourniture de chaleur aux CAD sont équilibrées. A l'instar de l'exercice précédent, la filière d'exploitation de bennes et conteneurs boucle en ligne avec les prévisions. En effet, le parc de bennes papier/carton et verre est comptablement amorti. Nous rappelons qu'il a été décidé que la période d'amortissement de ces bennes soit ramenée de 20 à 10 ans, ceci pour être en ligne avec l'intention de certaines collectivités de remplacer, à moyen terme, les bennes à crochets par des conteneurs du type aérien ou des conteneurs enterrés. Cela a engendré une perte reportée qui, au 30 septembre 2018, est encore de CHF 102 860.70. Au 30 septembre 2018, Vadec a installé plus de 430 conteneurs aériens pour desservir les éco-points de certaines communes et loue encore près de 176 bennes, un nombre qui sera toutefois en diminution au terme du prochain exercice.

① Charges de support — Technique et environnement

Frais d'entretien des bennes en augmentation par rapport à l'exercice précédent et supérieurs au budget. L'ensemble des bennes du système route-rail-route Arc Jurassien Déchets a été modifié pour améliorer l'étanchéité de la couverture.

② Charges de support — Administration
Clôture définitive de la 2^e phase du projet du pôle rail-route de Bellevue pour lequel nous avons effectué des prestations comme sous-traitant.

③ Autre charges d'exploitation — Amortissements
Amortissement extraordinaire de bennes à boues de STEP. Avec le changement de législation en 2026 pour la récupération du phosphore et les changements que cela pourrait induire dans les processus de traitement, nous nous devons de rester prudent quant aux durées d'amortissement des équipements en relation avec cette activité.

④ Résultat exceptionnel et hors exploitation
Produit extraordinaire de vente de bennes à verre et à papier/carton.

Compte de résultat — Déchèteries

	Boucl. 2016 – 17	Budget 2017 – 18	Boucl. 2017 – 18		Ecart s/budget 2017 – 18	
	CHF	CHF	CHF		CHF	%
3 Produits d'exploitation						
Produits clients	627 679.99	627 680.00	637 280.00	①	9 600.00	1.53
Produits des repreneurs de déchets	83 844.85	75 000.00	83 500.23		8 500.23	11.33
Autres produits	-	-	-		-	-
Total des produits d'exploitation	711 524.84	702 680.00	720 780.23		18 100.23	2.58
4 Charges d'exploitation						
Evacuation des déchets et résidus	313 028.80	278 000.00	252 646.05	②	-25 353.95	-9.12
Ristourne de la rétribution des repreneurs	-	-	-		-	-
Frais de location	24 691.80	24 691.00	24 691.80		0.80	-
Total charges d'exploitation	337 720.60	302 691.00	277 337.85		-25 353.15	-8.38
Produits — charges d'exploitation	373 804.24	399 989.00	443 442.38		43 453.38	10.86
5 Charges de personnel	183 178.40	190 000.00	215 040.80	③	25 040.80	13.18
6 Charges de support — technique et environnement						
Entretien, réparations, remplacements (ERR)	3 928.10	11 500.00	13 071.71		1 571.71	13.67
Charges eau, énergies, combustibles et produits auxiliaires	1 439.50	2 100.00	1 430.68		-669.32	-31.87
7 Charges de support — administration	1 798.25	7 000.00	3 119.91		-3 880.09	-55.43
Total charges de personnel et de support	190 344.25	210 600.00	232 663.10		22 063.10	10.48
Marge niveau fonctionnement	183 459.99	189 389.00	210 779.28		21 390.28	11.29
8 Autres charges d'exploitation						
Produits et charges financiers	72 699.47	72 000.00	69 558.55		-2 441.45	-3.39
Amortissements	105 924.66	116 370.24	117 027.88		658.00	0.60
Total autres charges d'exploitation	178 624.13	188 370.24	186 586.43		-1 783.81	-0.95
Résultat d'exploitation	4 835.86	1 018.76	24 192.85		23 174.09	2 274.73
Provision	-	-	20 000.00	④		
Résultat bouclé	4 835.86	1 018.76	4 192.85			

Cette activité comprend l'exploitation de DILAC, la déchèterie intercommunale de La Croix à Cortaillod. Elle dessert actuellement les communes de Boudry, Cortaillod et Milvignes, soit 19 915 habitants.

La déchèterie DILAC a été mise en exploitation en mai 2012 sous une forme provisoire sur un terrain de l'entreprise Duckert. La version définitive de la déchèterie DILAC a été mise en exploitation en juin 2016. L'exercice 2017 – 18 est donc le deuxième complet dans sa version définitive.

① Produits d'exploitation — Produits clients

Le tarif d'exploitation annoncé aux communes partenaires de DILAC se monte à CHF 32.00/habitant, y compris les frais de traitement des encombrants, soit CHF 25.00 de base + CHF 7.00 pour les encombrants (CHF 6.60 pour l'exercice 2017 – 18, arrondi à CHF 7.00).

② Charges d'exploitation — Évacuation des déchets

L'économie de frais de tassement de bennes avec l'acquisition d'un compacteur à rouleau est maintenant effective.

③ Charges de personnel

L'exploitation du compacteur à rouleau et l'accroissement des heures de nettoyage de la place et des champs voisins (suite aux discussions avec le propriétaire) contribuent à l'augmentation des charges. Cette différence par rapport à l'exercice précédent et au budget est aussi liée au fait que le résultat financier 2017 – 18 permet à Vadec de facturer certaines charges transversales (art. 5 de la convention), auxquels nous avons renoncé durant la phase de lancement de cette activité.

④ Attribution aux provisions

Une provision de CHF 20 000.00 est constituée pour des travaux d'aménagement d'une place pour une benne de déchets inertes.

Annexes

Annexe aux comptes annuels

1. Nom, forme juridique et siège de l'entreprise

Vadec SA, La Chaux-de-Fonds
La société est exonérée fiscalement.

2. Informations sur les principes comptables mis en application dans les comptes annuels

Les présents comptes annuels ont été établis conformément aux directives de la loi suisse, particulièrement les articles sur la comptabilité commerciale et la présentation des comptes du Code des obligations (art. 957 à 962).

Liquidités: les comptes courants bancaires, PostFinance et les caisses sont considérés comme liquidités.

Débiteurs: la provision pour perte sur débiteurs est calculée à 100% après le 2^e rappel.

Immobilisations en cours de construction: les études et pré-études, approuvées par la direction, sont incluses.

Immobilisations corporelles: elles sont amorties de façon indirecte. Les amortissements sont effectués selon la méthode linéaire.



3. Notes sur certaines rubriques des états financiers

3.1. Taxe au sac du canton de Neuchâtel (SacNEVa)

Selon convention, le Conseil d'État a chargé Vadec SA de faire fabriquer et distribuer les sacs poubelles, d'encaisser et gérer les taxes, d'établir un décompte annuel détaillé des montants des taxes au sac perçues et finalement de rétrocéder aux communes la part de la taxe leur revenant.

Pour éviter toute contestation sur l'utilisation des taxes encaissées, un compte bancaire particulier a été ouvert pour traiter toutes les transactions se rapportant aux taxes perçues et à leur redistribution. Fin septembre 2018, le solde du compte ouvert auprès de la BCN, présenté dans les avoirs bancaires, se monte à CHF 3 045 803.52 (CHF 2 979 108.65 à fin septembre 2017). Présentée sous la rubrique « autres dettes à court terme », la provision pour le produit de la taxe au sac à restituer aux communes s'élève à CHF 3 395 488.07 (CHF 3 462 837.17 à fin septembre 2017).

La restitution de la taxe au sac aux communes pour l'année 2017 s'est élevée à CHF 3 156 823.05 (CHF 2 787 073.51 pour l'année 2016). Celle-ci s'est faite au prix de CHF 150.00 par tonne (CHF 130.00 l'année précédente).

3.2. Dépôts à court terme

Dépôt auprès de la Banque Raiffeisen des Montagnes neuchâtelaises pour CHF 18 000 000.00 (CHF 13 000 000.00 à fin septembre 2017), à Vivaldis SA pour CHF 8 500 000.00 (CHF 10 000 000.00 à fin septembre 2017), à Pull-Ex SA pour CHF 44 000.00 (2017: CHF 0.00) et à Retripa Holding SA pour CHF 238 062.00 (2017: CHF 0.00).

3.3. Participations

Société, forme juridique et siège	% participation – part au droit de vote/capital	30.09.2018 CHF	30.09.2017 CHF
ISDS Oulens SA . Oulens-sous-Echallens	20 actions – 10%	20 000 .00	20 000 .00
CSC Déchets SA . La Chaux-de-Fonds	2000 actions – 50%	200 000 .00	127 000 .00
COSEDEC . coopérative . Yverdon-les-Bains	4 parts sociales – 20%	40 000 .00	40 000 .00

3.4. Dette envers les institutions de prévoyance

	30.09.2018 CHF	30.09.2017 CHF
Prévoyance . ne (cotisation ordinaire septembre)	89 531 . 85	82 099 . 85

Le personnel de Vadec est assuré auprès de prévoyance.ne.

En début d'année 2014, Vadec a versé un montant de CHF 1 688 600.00 représentant sa contribution à la réserve de fluctuation de valeur constituée durant les années 2011–2012 et 2012–2013.

Au cours du 2^e semestre 2014, le Conseil d'État a accepté de se substituer aux communes pour fournir la garantie du découvert imputable à Vadec pour le découvert de prévoyance.ne. Cette garantie, fournie à titre onéreux (CHF 78 772.15 à charge de l'exercice 2017–2018), a été adoptée par le Conseil d'État le 4 février 2015 avec une entrée en vigueur au 1^{er} janvier 2015.

prévoyance.ne est financée sous le régime de la capitalisation partielle, ce qui signifie que, en raison de la garantie de l'État, la caisse n'est pas contrainte de couvrir tous ses engagements par des actifs, et donc de disposer d'un taux de couverture de 100%. Au 01.01.2018, la part de ce découvert attribuable à Vadec se monte à CHF 14 264 698.00.

Le Parlement fédéral a adopté le 17 décembre 2010 une réforme de la LPP, entrée en vigueur au 01.01.2012, qui implique, entre autres, que les institutions LPP de droit public devront atteindre un taux de couverture de 80% à une échéance de 40 ans, soit en 2052. Des bornes intermédiaires de 60% au 01.01.2020 et de 75% au 01.01.2030 ont également été fixées.

Le 20 février 2018, le Grand Conseil neuchâtelois a adopté une loi portant modification de la Loi sur la caisse de pensions pour la fonction publique du canton de Neuchâtel (LCPFPub) instaurant le passage à la primauté des cotisations au 1^{er} janvier 2019. Elle comprend les mesures de recapitalisation suivantes:

- augmentation des cotisations ordinaires à 27.5% (59.1% à charge de l'employeur, 40.9% à charge de l'assuré) de 2019 à 2022
- dès 2023, la cotisation employeur passera de 16.25% à 16.5%
- financement des mesures de transition de CHF 200 millions financé à hauteur de 60% par les employeurs et de 40% par les employés, valeur 03.01.2019. Montant à charge de Vadec SA de CHF 1 149 002.00
- versement unique d'assainissement de CHF 60 millions à charge des employeurs, valeur 03.01.2019.

Le montant de découvert attribuable à l'employeur Vadec SA au 01.01.2015 était de CHF 6 143 980.00 (montant estimé), à considérer comme un engagement à provisionner.

Afin d'être en mesure de faire face à ce découvert, Vadec SA a créé dès le 30.09.2014 une provision alimentée à hauteur de CHF 240 000.00 parent de 2014 à 2017, ramené à CHF 200 000.00 en 2018. L'objectif serait de disposer en 2039 d'une provision à la hauteur de l'estimation 2015 de prévoyance.ne du montant à payer, soit de CHF 6 millions. Cette provision financera exclusivement les obligations financières de l'employeur. Le montant du versement annuel à la provision sera adapté au fur et à mesure de l'évolution des estimations de prévoyance.ne.

Cependant, le Grand Conseil a, lors de sa session des 24 et 25 mai 2016, renoncé à l'obligation du financement en 2039 du passage à un taux de couverture de 100% par les employeurs. Au 01.01.2018, le taux de couverture de prévoyance.ne est de 56.07%.

Par mesure de prudence et en prévision de nouvelles mesures d'assainissement futures probables, le Conseil d'administration a décidé de maintenir l'attribution annuelle à cette provision. Dès lors, celle-ci se décompose comme suit:

	30.09.2018 CHF	30.09.2017 CHF
Contribution unique d'assainissement	360 500 . 00	360 500 . 00
Encaissement ex-CPC	1 189 162 . 80	-
Provision pour insuffisance du taux de couverture	1 160 000 . 00	960 000 . 00
Total	2 709 662 . 80	1 320 500 . 00

En automne 2014, le liquidateur de la Caisse de pension du personnel communal de La Chaux-de-Fonds (ex-CPC) a soumis à l'Autorité de surveillance LPP et des fondations de Suisse occidentale (As-So) un plan d'utilisation des fonds résiduels. Pour les employeurs ex-CPC, ce plan retient des fonds destinés à atténuer l'effort de recapitalisation des employeurs. Basé sur l'effectif des assurés au 31 décembre 2009, le montant attribué à l'entité Vadec SA s'établit à CHF 1 189 162.80 et sera utilisé pour constituer une provision pour préservation du financement au sein de prévoyance.ne. Le Tribunal administratif fédéral (TAF) ayant levé les recours, la caisse peut maintenant exécuter le plan défini par l'As-So. Le montant dû à Vadec a été versé durant l'exercice 2017–2018. Il est à signaler que la Ville de La Chaux-de-Fonds a exigé le remboursement de ce montant, ce qui a été contesté par Vadec SA.

3.5. Passifs de régularisation

	30.09.2018 CHF	30.09.2017 CHF
Provision 13 ^e salaires	295 218 . 75	282 051 . 35
Factures à recevoir	195 494 . 70	1 136 138 . 27
Autres (cautions puces pour conteneurs)	21 048 . 00	21 060 . 00
Rétribution aux communes	65 000 . 00	-
Total passifs de régulation	576 761 . 45	1 439 249 . 62

3.6. Provisions à court terme

	30.09.2018 CHF	30.09.2017 CHF
Provision pour heures supplémentaires et vacances	537 748 . 60	478 506 . 70

3.7. Capital-actions

Le capital-actions est constitué de 180 000 actions d'une valeur nominale de CHF 100.00 chacune. Il est détenu par les collectivités publiques et entreprises en mains publiques selon la répartition suivante:

Actionnaires	Nombre d'actions	Numéro du/des certificat/s d'actions
Boudry	3 432	6
Brot-Plamboz	64	8
Celtor	8 018	9
Corcelles-Cormondrèche	2 608	14
Corgémont	1 155	15
Cormoret	449	17
Cornaux	824	16
Cortailod	2 059	18
Cortébert	577	19
Courtelary	962	20
Cressier	1 098	21
Enges	137	24
Hauterive	1 441	32
La Chaux-des-Breuleux	64	33
La Chaux-de-Fonds	27 053	34
La Chaux-du-Milieu	257	35
La Ferrière	321	36
La Grande Béroche	4 324	3 + 29 + 30 + 58 + 71 + 84
La Neuveville	2 128	38
La Sagne	706	39
La Tène	1 716	57 + 81
Le Bémont	257	40
Le Cerneux-Péquignot	257	41
Le Landeron	2 265	42
Le Locle	9 038	43
Le Noirmont	1 026	45
Les Bois	770	47
Les Brenets	898	48
Les Breuleux	1 091	49
Les Enfers	64	50
Les Planchettes	128	53
Les Ponts-de-Martel	962	55
Lignièrès	412	56
Milvignes	5 216	1 + 4 + 13
Montfaucon	641	59 + 60
Muriaux	385	46 + 62
Neuchâtel	22 634	63
Nods	412	64
A reporter	105 849	

Actionnaires	Nombre d actions	Numéro du/des certificat/s d actions
Report	105 849	
Peseux	3 638	66
Plateau de Diesse	1 236	22 + 37 + 67
Renan	834	68
Rochefort	549	7 + 69
Saignelégier	1 347	31 + 54 + 70
Saint-Blaise	2 128	72
Saint-Brais	64	73
Saint-Imier	5 068	74
SEOD	9 879	76
SIDP	6 022	77
Sonceboz-Sombeval	1 026	78
Sonvilier	1 091	79
Soubey	57	88
Strid SA	13 728	80
Val-de-Ruz	8 101	5 + 10 + 11 + 12 + 23 + 25 + 26 + 27 + 28 + 44 + 51 + 52 + 61 + 75 + 86
Val-de-Travers	343	82
Valangin	206	83
Villeret	834	85
Viteos SA	18 000	87
Total	180 000	

3.8. Réserves facultatives issues du bénéfice:

Présentation par activité. Le détail des réserves facultatives issues du bénéfice se présente de la manière suivante:

	30.09.2017 CHF	Attribution de l'exercice 2016-17	30.09.2016 CHF
Fonds de renouvellement UIOM	39 696 666 . 24	748 300 . 61	38 948 365 . 63
Résultat reporté Vadec — Incinération	-	-	-
Résultat reporté Vadec — Biodéchets	16 064 . 99	1 748 . 91	14 316 . 08
Résultat reporté Vadec — Centre logistiques régionaux	19 612 . 70	1 171 . 13	18 441 . 57
Résultat reporté Vadec — Boues de STEP	-1 549 752 . 44	792 954 . 08	-2 342 706 . 52
Résultat reporté Vadec — Autres activités d'exploitation	-152 124 . 28	170 202 . 52	-322 326 . 80
Résultat reporté Vadec — Déchèteries	5 496 . 12	4 835 . 86	660 . 26
	38 035 963 . 33	1 719 213 . 11	36 316 750 . 22

	30.09.2018 CHF	Attribution de l'exercice 2017-18	30.09.2017 CHF
Fonds de renouvellement UIOM	40 871 322 . 64	1 174 656 . 40	39 696 666 . 24
Résultat reporté Vadec — Incinération	-	-	-
Résultat reporté Vadec — Biodéchets	15 844 . 01	-220 . 98	16 064 . 99
Résultat reporté Vadec — Centre logistiques régionaux	28 886 . 13	9 273 . 43	19 612 . 70
Résultat reporté Vadec — Boues de STEP	-618 887 . 66	930 864 . 78	-1 549 752 . 44
Résultat reporté Vadec — Autres activités d'exploitation	-102 860 . 70	49 263 . 58	-152 124 . 28
Résultat reporté Vadec — Déchèteries	9 688 . 97	4 192 . 85	5 496 . 12
	40 203 993 . 39	2 168 030 . 06	38 035 963 . 33

4. Nombre de collaborateurs

30.09.2018	30.09.2017
67	65

5. Engagements conditionnels

Litiges: des tiers ont intenté des actions contre Vadec. Le montant global maximum réclamé est estimé à environ CHF 880 000.00. La société juge qu'elle obtiendra gain de cause. Elle estime également que les risques de perdre les procès sont très faibles du fait que certaines prétentions sont infondées. Aucune provision n'a dès lors été comptabilisée.

6. Explication concernant les postes exceptionnels, uniques ou hors période du compte de résultat

	30.09.2018 CHF	30.09.2017 CHF
Ristourne aux communes	65 000 . 00	80 000 . 00
Total des charges exceptionnelles uniques ou hors période	65 000 . 00	80 000 . 00
Vente de bennes	72 275 . 40	11 025 . 92
Résultat exceptionnel de déchets	5 087 . 92	-
Total des produits exceptionnels uniques ou hors période	77 363 . 32	11 025 . 92
Total du résultat exceptionnel unique ou hors période	12 363 . 32	-68 974 . 08

Rapport de l'organe de révision



Ernst & Young SA
Avenue de la Gare 39a
Case postale
CH-1002 Lausanne
Téléphone +41 58 286 51 11
Téléfax +41 58 286 51 01
www.ey.com/ch

A l'Assemblée générale de
Vadec SA, La Chaux-de-Fonds

Lausanne, le 7 février 2019

Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de Vadec SA comprenant le bilan, le compte de résultat, les comptes de résultat par activité et l'annexe (pages 24 à 49) pour l'exercice arrêté au 30 septembre 2018.



Responsabilité du Conseil d'administration

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément aux dispositions légales et aux statuts, incombe au Conseil d'administration. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil d'administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.



Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour fonder notre opinion d'audit.



Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 30 septembre 2018 sont conformes à la loi suisse et aux statuts.



Page 2



Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'article 728a al. 1 chiffre 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

Ernst & Young SA



Serge Clément
(Qualified
Signature)

Expert-réviseur agréé
(Réviseur responsable)



Pascal Tréhan
(Qualified
Signature)

Expert-réviseur agréé

Résolutions

L'examen du présent rapport a conduit l'Assemblée générale à valider les résolutions suivantes :

Première résolution

Les rapports, les comptes annuels et le bilan, ainsi que le rapport de l'organe de révision présentés par le Conseil d'administration pour l'exercice portant sur la période du 1^{er} octobre 2017 au 30 septembre 2018 sont approuvés.

Deuxième résolution

Attribution du résultat global de CHF 2 168 030.06 aux différents fonds et réserves selon le détail figurant au point 3.8 de l'annexe aux comptes annuels en page 50 du présent rapport.

Troisième résolution

Décharge est donnée aux différents organes de la société pour leur gestion pendant l'exercice 2017-2018.

Au nom du Conseil d'administration de Vadec SA

Le président
Marc ARLETTAZ

Le secrétaire
Jean-Philippe PETITPIERRE



Vadec

Rue de l'Industrie 39
CH - 2300 La Chaux-de-Fonds
+41 (0)32 967 68 01
info@vadec.ch www.vadec.ch